

**МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ВНУТРІШНІХ СПРАВ**

**ЗВІТ
ректора Національної академії внутрішніх справ
доктора юридичних наук, професора Сербина Руслана Андрійовича
про підсумки діяльності Національної академії внутрішніх справ
у 2025 році**

Київ–2025

ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1. КЛЮЧОВІ ВИКЛИКИ ТА ПРІОРИТЕТИ ДІЯЛЬНОСТІ АКАДЕМІЇ У 2025 РОЦІ

- 1.1. Формування оновленої управлінської команди Академії
- 1.2. Забезпечення стабільного функціонування Академії в умовах безпекових викликів
- 1.3. Визначення ключових напрямів розвитку Академії на середньострокову перспективу
- 1.4. Роль трудового колективу в досягненні стратегічних цілей

РОЗДІЛ 2. ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ: ЯКІСТЬ, ПРАКТИЧНІСТЬ, ІННОВАЦІЇ

- 2.1. Ліцензування та акредитація освітніх програм
- 2.2. Здобувачі вищої освіти: кількісні показники та динаміка
- 2.3. Удосконалення внутрішньої системи забезпечення якості освіти
- 2.4. Організація освітнього процесу
- 2.5. Науково-педагогічні працівники: розвиток і зміцнення кадрового потенціалу
- 2.6. Освітні інновації та сучасні освітні технології
- 2.7. Посилення практичної складової освітнього процесу
- 2.8. Розвиток навчально-тренувальної інфраструктури
- 2.9. Розвиток безбар'єрної автошколи як складової інклюзивності
- 2.10. Домедична підготовка як ключовий елемент формування безпекових компетентностей
- 2.11. Розвиток системи підготовки саперів у Центрі розмінування КЦППП «Академія поліції»
- 2.12. Розвиток напрямку поліграфологічної діяльності

РОЗДІЛ 3. ЗДОБУТКИ ТА ДОСЯГНЕННЯ НАВЧАЛЬНИХ ПІДРОЗДІЛІВ

- 3.1. Навчально-науковий інститут поліцейської діяльності
- 3.2. Навчально-науковий експертно-криміналістичний інститут
- 3.3. Навчально-науковий інститут права та психології
- 3.4. Навчально-науковий інститут післядипломної освіти
- 3.5. Інститут заочного та дистанційного навчання
- 3.6. Київський лицей безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання імені Ярослава Кондратьєва
- 3.7. Київський центр первинної професійної підготовки «Академія поліції»

РОЗДІЛ 4. НАУКОВО-ДОСЛІДНА, ІННОВАЦІЙНА ТА ВИДАВНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ

- 4.1. Наукові дослідження в умовах воєнного стану: орієнтованість на потреби сектору безпеки та оборони

- 4.2. Інноваційна діяльність і впровадження наукових результатів у практичну діяльність
- 4.3. Експертна, законотворча й аналітична діяльність
- 4.4. Публікаційна активність і наукова комунікація
- 4.5. Підготовка наукових кадрів
- 4.6. Видавнича діяльність
- 4.7. Розвиток кримінального аналізу та впровадження аналітично керованої поліцейської діяльності

РОЗДІЛ 5. БІБЛІОТЕКА НАВС ЯК ІНФОРМАЦІЙНО-ОСВІТНІЙ ЦЕНТР В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

РОЗДІЛ 6. МУЗЕЙ МВС УКРАЇНИ ЯК ОСЕРЕДОК ІСТОРИЧНОЇ ПАМ'ЯТІ ТА ПРОФЕСІЙНОГО ВИХОВАННЯ

РОЗДІЛ 7. МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ І ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ

- 7.1. Інтернаціоналізація освіти та науки
- 7.2. Міжнародні партнерства, меморандуми та спільні проекти
- 7.3. Імплементція міжнародних стандартів підготовки правоохоронців
- 7.4. Міжнародна технічна допомога та ресурсна підтримка
- 7.5. Формування позитивного міжнародного іміджу НАВС

РОЗДІЛ 8. ОСВІТНЯ КОМУНІКАЦІЯ ТА ІМІДЖ АКАДЕМІЇ

- 8.1. Інформаційна політика та публічність діяльності НАВС
- 8.2. Офіційний вебпортал і соціальні мережі
- 8.3. Медіаприсутність і взаємодія з медіа
- 8.4. Формування та розвиток бренду НАВС

РОЗДІЛ 9. ЦИФРОВА ІНФРАСТРУКТУРА, ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ Й ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

- 9.1. Інформатизація управлінських процесів і розвиток електронного документообігу
- 9.2. Інформаційне наповнення вебресурсів і цифрових сервісів
- 9.3. Розвиток локальної мережі та посилення інформаційної безпеки
- 9.4. Технічне забезпечення та мультимедійна підтримка

РОЗДІЛ 10. ВИХОВНА РОБОТА, ФІЗИЧНЕ ГАРТУВАННЯ ТА ВОЛОНТЕРСТВО

- 10.1. Патріотичне виховання та формування національної свідомості
- 10.2. Військово-патріотичне виховання
- 10.3. Розвиток художньої самодіяльності та художньо-естетичне виховання
- 10.4. Профорієнтаційна діяльність
- 10.5. Волонтерська діяльність
- 10.6. Фізична підготовка і спорт як складові професійної стійкості.

10.7. Розвиток спортивної інфраструктури: безбар'єрність, модернізація, доступність

10.8. Розвиток ветеранського спорту й адаптивної фізичної реабілітації

РОЗДІЛ 11. ОРГАНІЗАЦІЙНО-УПРАВЛІНСЬКА РОБОТА ТА РОЗВИТОК КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ

11.1. Кадрове забезпечення та вдосконалення організаційно-штатної структури

11.2. Розвиток кадрового потенціалу

11.3. Військовий облік і працевлаштування ветеранів

11.4. Юридичне забезпечення та договірна робота

11.5. Представництво інтересів Академії та претензійно-позовна робота

11.6. Організація документообігу та забезпечення реалізації права на звернення

11.7. Забезпечення режиму секретності й охорони державної таємниці

11.8. Академічна доброчесність, протидія корупції, дисципліна та законність

11.9. Психологічна стійкість і ментальне здоров'я

11.10. Медичне забезпечення та профілактика

РОЗДІЛ 12. ОРГАНІЗАЦІЯ СЛУЖБИ ТА ЦИВІЛЬНИЙ ЗАХИСТ

12.1. Забезпечення пропускового режиму та внутрішньої безпеки об'єктів Академії

12.2. Залучення особового складу до забезпечення публічної безпеки та порядку

12.3. Підготовка до дій у надзвичайних ситуаціях та організація об'єктових тренувань

13. ФІНАНСОВЕ ТА МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

13.1. Фінансове забезпечення

13.2. Матеріально-технічне забезпечення та розвиток інфраструктури

13.3. Організація продовольчого забезпечення та покращення матеріально-технічного оснащення їдалень Академії

13.4. Автотранспортне забезпечення

РОЗДІЛ 14. ЗАВДАННЯ ТА ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ ВНУТРІШНІХ СПРАВ У 2026 РОЦІ

ВСТУП

2025 рік став для Національної академії внутрішніх справ періодом посилення інституційної спроможності, модернізації освітнього процесу й адаптації до складних умов воєнного стану. Академія послідовно виконувала свою ключову місію – забезпечення якісної підготовки висококваліфікованих фахівців для системи МВС, правоохоронних органів і сектору безпеки та оборони, водночас розвиваючи наукову діяльність, міжнародне співробітництво й матеріально-технічну базу.

Звітний період характеризувався зосередженням зусиль на модернізації системи підготовки здобувачів вищої освіти відповідно до актуальних потреб МВС, міжнародних стандартів і вимог сучасного безпекового середовища. Суттєво посилено практико орієнтовану складову навчання, оновлено зміст освітніх програм і методичне забезпечення, упроваджено інноваційні освітні технології та цифрові рішення. Увагу зосереджено на формуванні професійної стійкості, мотивації та компетентностей, необхідних для виконання службових завдань в умовах підвищених ризиків.

Поряд з освітньою діяльністю вагомих результатів досягнуто в розвитку наукової складової. Активізовано участь науково-педагогічних працівників у виконанні держбюджетних і відомчих наукових досліджень, посилено публікаційну активність у виданнях, що індексуються в міжнародних наукометричних базах, розширено співпрацю з науковими установами та міжнародними партнерами. Академія утвердилася як фахова платформа для проведення наукових форумів, конференцій і круглих столів, присвячених актуальним питанням правозастосування та безпеки.

Важливим напрямом діяльності залишалось забезпечення належних побутових, соціальних і психологічних умов для здобувачів освіти. Упродовж року здійснювалися заходи з розвитку інфраструктури, модернізації гуртожитків і спортивної бази, підвищення рівня безпеки освітнього середовища та реалізації програм психологічної підтримки, що сприяло формуванню цілісного й безпечного освітнього простору.

Загалом діяльність Національної академії внутрішніх справ вирізнялася стабільним розвитком, модернізацією освітньої інфраструктури, підвищенням якості підготовки кадрів, посиленням наукової роботи й активізацією міжнародної співпраці, що створює підґрунтя для успішного виконання завдань у наступному навчальному році.

Звіт узагальнює основні результати діяльності Національної академії внутрішніх справ у 2025 році, визначає ключові досягнення, проблемні питання та напрями подальшого розвитку. Окреслені в документі завдання на 2026 рік спрямовані на підвищення ефективності освітньої, наукової, організаційної та міжнародної діяльності, розвиток інфраструктури, забезпечення якості освіти, посилення ролі Академії як провідного освітнього й наукового центру системи МВС.

РОЗДІЛ 1. КЛЮЧОВІ ВИКЛИКИ ТА ПРІОРИТЕТИ ДІЯЛЬНОСТІ АКАДЕМІЇ У 2025 РОЦІ

1.1. Формування оновленої управлінської команди

27 грудня 2024 року було представлено ректора Національної академії внутрішніх справ. Серед першочергових завдань на 2025 рік – формування ефективної та професійної управлінської команди, здатної забезпечити стабільне функціонування Академії з орієнтованістю на збереження і примноження кращих традицій (призначено проректорів Леоніда Безуглого, Станіслава Мозоля та Олега Тарасенка з практичним та управлінським досвідом, зокрема в підрозділах поліції прифронтових областей; проректори Сергій Чернявський та Андрій Запотоцький також пройшли актуалізацію в підрозділах ГУНП в Луганській області). В інтересах служби зміцнено керівний склад усіх навчально-наукових інститутів і більшості відділів (відділень).

Організаційно-кадрові рішення позитивно позначилися на ефективності функціонування закладу, увагу посилено до питань підвищення якості освітнього процесу, зміцнення наукового потенціалу, розширення міжнародної та міжвідомчої співпраці, демократизації управлінських процесів, забезпечення фінансової стійкості, покращення матеріально-технічного забезпечення, підвищення рівня енергоефективності, підтримки ветеранів, розвитку інклюзивності та безбар'єрності, а також дотримання принципів академічної доброчесності.

1.2. Забезпечення стабільного функціонування в умовах безпекових викликів

Академія працює в умовах повномасштабної збройної агресії. Пріоритетними залишаються **безпека особового складу** й стабільне функціонування всіх підрозділів на засадах патріотизму і самовідданості.

Попри обстріли й руйнування, **перебої з електропостачанням**, вдалося забезпечити ефективне виконання освітніх, наукових, виховних та культурно-спортивних заходів. Завдяки поєднанню очного та дистанційного навчання, розширенню сфери використання цифрових освітніх сервісів, удосконаленню каналів комунікації зі здобувачами освіти та працівниками вдалося оперативно зреагувати на безпекові виклики й мінімізувати ризики для учасників освітнього процесу, персоналу та гостей закладу.

Академія залишається **надійним партнером МВС України та НПУ** у зміцненні обороноздатності й національної стійкості (через практичну підготовку, долучення до виконання службово-бойових завдань на сході, актуалізацію наукових досліджень, участь в охороні публічного порядку).

1.3. Визначення ключових напрямів розвитку на перспективу

Важливим етапом діяльності Академії є визначення ключових орієнтирів розвитку на середньострокову перспективу. У березні 2025 року Вчена рада Академії схвалила **Стратегію розвитку Національної академії внутрішніх справ на 2025–2029 роки**, яка заклала системне бачення її подальшого

функціонування на найближчі п'ять років. Офіційно визначено напрями розвитку НАВС як провідного закладу вищої освіти в системі МВС, окреслено місію та візію, закріплено базові цінності академічної спільноти й принципи діяльності, а також визначено очікувані результати з відповідними показниками досягнення стратегічних та операційних завдань. Після затвердження ключових орієнтирів і напрямів розвитку розпочалася системна робота з їх імплементації та інтеграції в управлінські рішення, освітню, наукову й організаційну діяльність Академії.

1.4. Роль трудового колективу в забезпеченні розвитку Академії

Науково-педагогічні, наукові й інші працівники зацікавлено забезпечують безперервність освітнього процесу, проведення наукових досліджень, виконання інших функцій.

Висловлюю щирю вдячність кожному за виявлений професіоналізм, відданість справі, готовність працювати в складних умовах. Водночас підтверджую свою відкритість до співпраці на засадах партнерства, прозорості та взаємної відповідальності.

РОЗДІЛ 2. ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ: ЯКІСТЬ, ПРАКТИЧНІСТЬ, ІННОВАЦІЇ

2.1. Ліцензування та акредитація освітніх програм

На належному рівні забезпечено надання освітніх послуг із підготовки здобувачів вищої освіти за першим (бакалаврським) і другим (магістерським) рівнями за спеціальностями 081 «Право», 262 «Правоохоронна діяльність», 282 «Публічне управління та адміністрування», 053 «Психологія», 073 «Менеджмент» як за державним замовленням МВС і Національної поліції України, так і на договірних засадах.

Академія отримала ліцензії на підготовку здобувачів бакалаврського рівня вищої освіти за спеціальністю D8 «Право» (судові експерти), а також здобувачів освітньо-наукового рівня вищої освіти за спеціальністю «Правоохоронна діяльність».

На часі ліцензування освітньо-професійної програми «**Кібербезпека та захист інформації** (безпека інформаційних та комунікаційних систем)» за спеціальністю F5 «Кібербезпека та захист інформації» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (2026 року планується здійснити перший набір на цю спеціальність).

Успішно завершено акредитацію магістерських освітніх програм за спеціальністю «Правоохоронна діяльність» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти (поліцейські/цивільні).

2.2. Здобувачі вищої освіти: кількісні показники та динаміка

На завершення календарного року в Академії навчаються **8156** здобувачів вищої освіти, з них:

за державним замовленням:

1812 – курсанти (65 навчальних груп);

34 – слухачі магістратури денної форми навчання (2 навчальні групи);

107 – студенти денної форми навчання (4 навчальні групи);

за кошти фізичних та/або юридичних осіб:

2184 – студенти денної форми навчання (79 навчальних груп);

4019 – здобувачі заочної форми навчання (938 за державним замовленням,

3081 – за кошти фізичних та/або юридичних осіб) на 43 курсах.

Навчання завершили **3112** здобувачів, з них:

672 – курсанти;

495 – здобувачі першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів денної форми навчання;

1945 – здобувачі заочної форми навчання.

2025 року навчання в Академії завершило 3112 здобувачів вищої освіти, з яких:

– **672** курсанти;

– 495 студентів денної форми навчання:

- **65 здобувачів другого (магістерського) рівня**, з яких 36 осіб за спеціальністю «Право» (6 отримали диплом з відзнакою) і 29 здобувачів за спеціальністю «Правоохоронна діяльність» (2 отримали диплом з відзнакою);

- **430 здобувачів першого (бакалаврського) рівня**, з яких **178 осіб** за спеціальністю «Право» (9 отримали диплом з відзнакою), 198 осіб за спеціальністю «Правоохоронна діяльність» (5 отримали диплом з відзнакою) і 54 особи за спеціальністю «Психологія» (4 отримали диплом з відзнакою);

– 1945 здобувачів заочної форми навчання:

- 214 здобувачів заочної форми навчання за державним замовленням, з яких 158 здобувачів **другого (магістерського) рівня** (53 особи за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», з них 3 отримали диплом з відзнакою; 105 осіб за спеціальністю «Правоохоронна діяльність», з них 3 отримали диплом з відзнакою) і 56 осіб **першого (бакалаврського) рівня** за спеціальністю «Правоохоронна діяльність»;

- 1731 здобувач заочної форми навчання **за кошти фізичних та/або юридичних осіб**, з яких **1077 здобувачів другого (магістерського) рівня** (91 особа за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», з них 4 отримали диплом з відзнакою; 213 осіб за спеціальністю «Правоохоронна діяльність», з них 1 отримала диплом з відзнакою; 687 осіб за спеціальністю «Право», з них 19 отримали диплом з відзнакою; 86 осіб за спеціальністю «Психологія», з них 9 отримали диплом з відзнакою) і 654 здобувачі **першого (бакалаврського) рівня** (155 осіб за спеціальністю «Правоохоронна діяльність»; 352 особи за спеціальністю «Право»; 127 осіб за спеціальністю «Право» на базі молодшого спеціаліста, з них 2 отримали диплом з відзнакою; 20 осіб за спеціальністю «Психологія»).

Під час випусків **21 випускника заочної форми навчання** нагороджено подяками за високий професіоналізм, мужність, героїзм, вагомий внесок у захист

державного суверенітету й територіальної цілісності держави та зміцнення авторитету Академії.

З певних причин, передусім вимогливості, відраховано 377 здобувачів: 52 курсанти (20 – переведено в розпорядження НПУ для подальшого проходження служби), 56 студентів і 269 здобувачів вищої освіти заочної форми навчання.

У звітному періоді з різних причин відраховано:

– **52 курсанти**, з яких **47 курсантів** – за власним бажанням, **5** – за порушення дисципліни. **20 курсантів** переведено в розпорядження НПУ для подальшого проходження служби;

– 56 студентів денної форми навчання за кошти фізичних та/або юридичних осіб, з яких 8 студентів – за невиконання навчального плану, 48 – за власним бажанням;

– 269 здобувачів вищої освіти заочної форми навчання, з яких 69 осіб – за власним бажанням, 89 – за невиконання індивідуального навчального плану, 67 – за результатами атестації, 38 – у зв'язку зі звільненням зі служби в поліції, 6 – у зв'язку зі смертю.

Увагу зосереджено на заповненні вакантних місць, що фінансуються за рахунок коштів державного бюджету. Зокрема, **20 осіб** з числа студентів, які навчалися за кошти фізичних та/або юридичних осіб, були переведені на посади курсантів.

До інституту заочного та дистанційного навчання поновлено та переведено 189 здобувачів вищої освіти (з яких 3 – на посади слухачів за державним замовленням). Академічні відпустки надано 2 здобувачам заочної форми навчання.

Цьогорічна вступна кампанія. Попри війну, довіра до Академії не послабилася, державне замовлення виконано в повному обсязі.

Зараховано **2465** здобувачів, з яких **480 курсантів** і **30 студентів** (судові експерти) на денну форму навчання за державним замовленням.

Зараховано також **661 здобувача** на денну форму за кошти фізичних осіб; **1294** здобувачів заочної форми, зокрема 392 – за державним замовленням.

За результатами вступної кампанії на навчання до Академії було зараховано 2465 здобувачів вищої освіти, з яких:

– **480 курсантів**;

– **30 студентів** за державним замовленням (судові експерти);

– 661 студент денної форми навчання за кошти фізичних та/або юридичних осіб:

- 612 здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (51 – за спеціальністю «Право», 501 – за спеціальністю «Правоохоронна діяльність», 60 – за спеціальністю «Психологія»);

- 49 здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти (24 – за спеціальністю «Право», 25 – за спеціальністю «Правоохоронна діяльність»);

– 1294 здобувачі заочної форми навчання:

- 392 слухачі за державним замовленням: 232 здобувачі *другого (магістерського) рівня* (50 – за спеціальністю «Публічне управління та

адміністрування»; 150 – за спеціальністю «Правоохоронна діяльність»; 32 – за спеціальністю «Психологія») і 160 здобувачів *першого (бакалаврського) рівня* за спеціальністю «Правоохоронна діяльність»;

• 902 студенти за кошти **фізичних та/або юридичних осіб**: 553 здобувачі *другого (магістерського) рівня* (91 – за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування»; 73 – за спеціальністю «Правоохоронна діяльність»; 297 – за спеціальністю «Право»; 92 – за спеціальністю «Психологія») і 349 здобувачів *першого (бакалаврського) рівня* (136 – за спеціальністю «Правоохоронна діяльність»; 47 – за спеціальністю «Право»; 127 – за спеціальністю «Право» (друга вища); 39 – за спеціальністю «Психологія»).

2.3. Удосконалення внутрішньої системи забезпечення якості освіти

У звітний період продовжено розвиток багаторівневої внутрішньої системи забезпечення якості освіти. За цим напрямом:

– удосконалено нормативно-правову базу освітньої діяльності (у нових редакціях затверджено 20 положень);

– унормовано навчальне й інші види навантаження науково-педагогічних працівників, удосконалено систему їх звітності;

– запроваджено рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників (навчальна, наукова, організаційна, методична);

– упроваджено систему індивідуальних електронних журналів;

– налагоджено контроль залишкових знань здобувачів.

Доцільність виправдали опитування викладачів, здобувачів і роботодавців (стейкхолдерів) щодо якості освітніх компонентів, принципів академічної доброчесності. Обладнання аудиторій системами відеоспостереження сприяло посиленню контролю відвідуваності занять і зміцненню навчальної дисципліни.

У співпраці з ДУ «Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти» організовано проведення єдиного державного кваліфікаційного іспиту для здобувачів ступеня вищої освіти магістра за спеціальностями «Право» (177) і «Публічне управління та адміністрування» (17). Відповідно до стандартів вищої освіти, кваліфікаційні роботи здобувачів проходили обов'язкову перевірку на наявність текстових запозичень, їх розміщено в електронному репозитарії.

2.4. Організація освітнього процесу

Головний акцент – підвищення вимог до фаховості майбутніх правоохоронців через поєднання теоретичної підготовки і практики, симуляційного навчання з аналізом реальних кейсів.

Вагомим напрямом стало вдосконалення нормативно-правового забезпечення освітньої діяльності. Зокрема, 2025 року:

– затверджено в нових редакціях дев'ять положень: про організацію освітнього процесу; про щорічне оцінювання і встановлення рейтингу діяльності науково-педагогічних працівників; про педагогічну раду КЦППП «Академія поліції»; про порядок виготовлення, оформлення і видачі документів про вищу освіту, додатка до них та академічної довідки; про організацію освітнього процесу в системі первинної професійної підготовки поліцейських; про науково-

методичну раду; про норми часу для планування й обліку роботи науково-педагогічних працівників; про організацію та проходження практичної підготовки слухачами та курсантами; про курсову роботу;

– затверджено в нових редакціях три порядки: вибору навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти; переведення здобувачів вищої освіти, які навчаються на умовах договору з фізичними або юридичними особами, на навчання за державним замовленням; визнання результатів навчання, отриманих у неформальній та/або інформальній освіті;

– внесено зміни й доповнення до семи положень: про порядок ліквідації академічної заборгованості та академічної різниці; про кваліфікаційну роботу для здобуття ступенів вищої освіти бакалавра та магістра; про внутрішню систему забезпечення якості освіти; про стейкхолдерів освітніх програм; про Раду роботодавців; про розроблення програм, робочих програм та силабусів навчальних дисциплін; про академічну доброчесність.

Актуалізовано освітньо-професійні програми та навчальні плани за всіма рівнями освіти, оновлено значну кількість програм і паспортів навчально-тренувальних полігонів, зокрема:

- 387 програм навчальних дисциплін;
- 571 робочу програму навчальних дисциплін, зокрема для підрозділів первинної професійної підготовки;
- 10 програм підвищення кваліфікації;
- 33 програми державної атестації;
- 6 програм тренінгів з навчальних дисциплін;
- 33 програми практичної підготовки здобувачів;
- 30 паспортів навчально-тренувальних полігонів.

Забезпечено формування та реалізацію розкладів занять для 161 навчальної групи денної форми навчання, з яких 77 навчалися за державним замовленням, 84 – за кошти фізичних і юридичних осіб.

Приведено у відповідність до законодавства зразки дипломів, додатків до них та академічних довідок.

Упорядковано розміщення загальноакадемічних кафедр й аудиторного фонду (єдина номенклатура).

2.5. Науково-педагогічні працівники: зміцнення кадрового потенціалу

Освітній процес забезпечують 30 кафедр (15 – загальноакадемічні; 12 – ННПП, дві – ННПД, одна – ННІЕКІ).

Загальна чисельність науково-педагогічних працівників – **502**.

За результатами конкурсу на заміщення вакантних науково-педагогічних посад призначено **351** особу (10 – завідувачі кафедр, 90 – професори, 126 – доценти, 70 – старші викладачі, 55 – викладачі).

Важливим кроком є залучення фахівців зі значним практичним досвідом (понад **80 %** зовнішніх сумісників – працівники правоохоронних структур, органів прокуратури та суду).

У порядку набуття практичних компетентностей 60 науково-педагогічних працівників пройшли цільову практичну підготовку (стажування) в районних

управліннях ГУНП столиці та зведених загонах поліції Харківської, Луганської та Херсонської областей. Ще 28 науково-педагогічних працівників підвищили кваліфікацію з криміналістики та судової медицини, фізичної і тактико-спеціальної підготовки, оперативно-розшукової діяльності й кібербезпеки.

2.6. Освітні інновації та сучасні освітні технології

В освітній процес упроваджено низку інноваційних проєктів, що сприяють підвищенню практичної складової підготовки здобувачів з їх адаптацією до сучасних безпекових викликів, зокрема:

- використання **безпілотних літальних апаратів** під час фіксації злочинів, передусім воєнних (з видачею сертифікатів);
- практичні кейси із застосування **мобільних ДНК-лабораторій та 3D сканерів** під час оглядів місць події, включно з ракетними обстрілами;
- набуття навичок поводження з новими **зразками вогнепальної зброї** (з використанням симуляційних комп'ютерних тренажерів);
- вільний доступ здобувачів до оновленої версії **комп'ютерної програми «LIGA 360»**, цифрових й аналітичних ресурсів;
- спеціалізований навчальний курс з питань захисту від джерел **іонізуючого випромінювання** (реалізується за участю ДОНС МВС);
- **англомовні тренінги** в межах дисципліни «Мовна підготовка».

2.7. Посилення практичної складової освітнього процесу

За цим напрямом, окрім зазначеного:

- масштабовано проведення **виїзних практичних занять** безпосередньо в підрозділах слідства, карного розшуку, боротьби з наркозлочинністю, а також територіальних підрозділах поліції;
- курсантів ознайомлено зі специфікою роботи **Центру ідентифікації невідомих тіл МОЗ України**;
- значно розширено залучення до **бінарних занять** досвідчених працівників різних фахових категорій;
- у межах проєкту **«Запрошений лектор»** заняття проводили за участю керівників НАБУ, БЕБ, столичного главку поліції, департаментів МВС і НПУ, Вищого антикорупційного суду, Спеціалізованої антикорупційної прокуратури, представників судової гілки влади;
- проведено практичні заняття з використання БпЛА, надання домедичної допомоги, роботи з ПНП, складання процесуальних документів, застосування аналітичних інструментів, проведення стрільб тощо;
- запроваджено **навчальний модуль ЄРДР та версію Інформаційного порталу НПУ**, використання планшетів, проведення цільових тренінгів з **користування СЕД**;
- міжкафедральні колективи оновили **практико орієнтовані підручники** з базових дисциплін **«Кримінальний процес», «Оперативно-розшукова діяльність», «Поліцейська діяльність»**;
- розширено **базову загальновійськову підготовку**. За рік її теоретичний цикл опанували курсанти (475), студенти (144) та слухачі (71). Практичну

частину такої підготовки буде реалізовано 2026 року (спільно з МВС, НГУ та Міністерством оборони України).

2.8. Розвиток навчально-тренувальної інфраструктури

Ефективність практико орієнтованого навчання напряму залежить від рівня **технічного забезпечення**. У цьому напрямі паспортизовано **44** навчально-тренувальні полігони. Зокрема, на оновленому полігоні «Блокпост» спільно працюють профільні кафедри й відділення домедичної підготовки, запроваджено **комбіновані тренінги** з відпрацюванням алгоритмів дій (перевірка осіб і транспорту, охорона й оборона об'єктів, документування правопорушень, надання допомоги).

Практика засвідчила важливість набуття навичок виходу з бойових позицій, тож облаштовано нове **тактичне містечко** та реконструйовано **смугу перешкод** (ННПД).

2.9. Розвиток безбар'єрної автошколи

У системі автомобільної підготовки, з огляду на заходи з безбар'єрності, розширено надання послуг для різних категорій здобувачів (курсанти, студенти, ветерани війни та ін.).

Програми підготовки водіїв опанували **400** слухачів (серед них 150 курсантів, 80 студентів, а також 148 осіб з інвалідністю). Організовано підвищення кваліфікації близько 250 держслужбовців – екзаменаторів сервісних центрів МВС.

Автошколу Академії акредитовано за категорією підготовки «С1» (вантажні автомобілі з надвисокою масою). Триває робота із запровадження навчання за категорією «А» (мотоцикли й інші двоколісні транспортні засоби).

За напрямом інклюзії розвивається міжнародне партнерство, зокрема з підвищення рівня обізнаності інструкторів. Завідувач відділення автомобільної підготовки пройшов цільове навчання в Королівстві Нідерландів з питань безпечного безбар'єрного середовища, а за підтримки Програми розвитку ООН в Україні та Уряду Японії Академія отримала навчальне авто Toyota Corolla для осіб з інвалідністю.

2.10. Домедична підготовка

Суттєво оновлено кадровий склад навчально-тренувального відділення домедичної підготовки за рахунок інструкторів – учасників бойових дій, які пройшли актуалізацію в прифронтових регіонах.

Увагу зосереджено на покращенні матеріально-технічної бази відділення, яка відповідає міжнародним стандартам. В освітньому процесі використовують обладнання провідних світових виробників, а манекени і тренажери максимально наближені до фізіологічних характеристик людини.

Інструктори відділення продовжили реалізацію грантової програми ЄС ERASMUS+ «Симуляційна медицина та сценаріо-орієнтоване навчання з невідкладної допомоги». У межах зазначеного проєкту проведено тренінги для курсантів і студентів, а також розроблено методичний посібник для інструкторів.

2.11. Розвиток системи підготовки саперів

Серед новацій – запровадження підготовки поліцейських з розмінування (Цикл у складі КЦППП «Академія поліції»). Завдяки цьому Академія вийшла на рівень атестації за професією «Сапер (розмінування)».

Одним із важливих результатів стало затвердження та впровадження навчального курсу «Мінна безпека» для слухачів і курсантів, який поєднує теоретичну й практичну складові та спрямований на формування знань і навичок, необхідних для виявлення мінних загроз, запобігання ризикам і безпечного виконання службових завдань.

2026 року Академія планує подальше вдосконалення освітніх програм, розширення практичної складової підготовки й інтеграцію сучасних технологій у процес підготовки саперів.

2.12. Розвиток напряму поліграфологічної діяльності

Цільовим порядком створено **відділення поліграфологів** і вперше в системі відомчої освіти започатковано первинну (базову) підготовку відповідних фахівців за державним замовленням (навчальний курс – 320 год) з видачею свідоцтв (сертифікатів). Відділення також активно долучається до спеціалізації та підвищення кваліфікації поліцейських різних категорій з питань проведення психофізіологічних досліджень з використанням поліграфа.

РОЗДІЛ 3. ЗДОБУТКИ ТА ДОСЯГНЕННЯ НАВЧАЛЬНИХ ПІДРОЗДІЛІВ

3.1. Навчально-науковий інститут поліцейської діяльності

Навчально-науковий інститут поліцейської діяльності є базовим структурним підрозділом Національної академії внутрішніх справ, що забезпечує підготовку майбутніх поліцейських за пріоритетними для Національної поліції напрямками. 2025 року в інституті навчалося 1462 курсанти за спеціальностями D8 «Право» (освітня траєкторія «досудове розслідування») і K9 «Правоохоронна діяльність» (освітні траєкторії «кримінальна поліція», «боротьба з наркозлочинністю», «ювенальна превенція»). Освітній процес забезпечують висококваліфіковані науково-педагогічні працівники, досвідчені практики, спортсмени, ветерани війни й учасники бойових дій. До проведення занять системно залучаються представники сил безпеки і оборони України, зокрема Збройних Сил України, Національної поліції та Національної гвардії України.

Зміст підготовки курсантів орієнтовано на сучасні виклики поліцейської діяльності, з огляду на досвід виконання службово-бойових завдань в умовах збройної агресії проти України. В освітньому процесі активно використовують сучасні технічні засоби та полігонну базу інституту: безпілотні літальні апарати, страйкбольне обладнання, засоби імітації бою, макети мінно-вибухових

пристроїв і зброї, стрілецькі тири, криміналістичні полігони, блокпости, взводний опорний пункт, спортивні зали.

Упродовж 2025 року здійснено комплекс заходів, спрямованих на зміцнення матеріально-технічної бази інституту та забезпечення належних умов навчання, проживання і несення служби. Зокрема, завершено капітальне будівництво й облаштування навчально-тренувальних полігонів «Взводний опорний пункт» і «Смуга перешкод», створено сучасну кросфіт-станцію, відремонтовано покрівлю стрілецького тиру, виконано роботи з резервного водопостачання їдальні, облаштовано протиковзне покриття підлоги та оновлено інфраструктуру харчоблоку. Триває будівництво речового складу. Здійснено монтаж модульних укриттів для добових нарядів біля контрольно-пропускних пунктів. Проведено ремонтні роботи в спортивному комплексі.

Соціально-виховну роботу в інституті 2025 року було зорієнтовано на формування національно-патріотичної свідомості, професійної мотивації та громадянської відповідальності майбутніх правоохоронців. Загалом проведено понад 60 заходів виховного та соціально-гуманітарного спрямування. Особливе місце посіли зустрічі з ветеранами війни, військовослужбовцями підрозділів «АЗОВ», «Лють», ДШВ, Президентської бригади, учасниками «Гор Нескорених», а також ліквідаторами аварії на ЧАЕС.

Інститут активно долучався до реалізації програм безбар'єрності та ветеранської підтримки, організації спортивних і реабілітаційних заходів. Волонтерська діяльність залишалася одним із ключових напрямів роботи: у межах проєкту МВС «Відвідай пораненого бійця – вшануй героя!» відвідано 520 поранених військовослужбовців, зібрано та передано понад 500 кг гуманітарної допомоги, здано понад 20 л донорської крові. Започатковано волонтерський проєкт «Вулик волонтерів», спрямований на виготовлення засобів обігріву та маскування для захисників України.

Важливу роль у житті інституту відіграло курсантське самоврядування, яке забезпечує захист прав й інтересів курсантів, сприяє їхній участі в управлінні інститутом і реалізації соціальних, волонтерських та профорієнтаційних ініціатив. У 2025 навчальному році за підтримки керівництва інституту ініційовано 5 зборів гуманітарної допомоги, організовано 12 профорієнтаційних заходів у закладах загальної середньої освіти, проведено низку культурно-просвітницьких і благодійних заходів. Курсанти беруть участь у програмі менторства для першокурсників, всеукраїнських конференціях, міжвідомчих заходах й обмінах досвідом із закладами вищої освіти системи МВС України.

3.2. Навчально-науковий експертно-криміналістичний інститут

Навчально-науковий експертно-криміналістичний інститут як структурний підрозділ Академії здійснює підготовку фахівців для слідчих підрозділів НПУ (інспектори-криміналісти) й Експертної служби МВС України (судові експерти) на сучасній навчальній базі, що охоплює експертні лабораторії, навчально-тренувальні полігони, автоматизовані робочі місця, новітні інформаційні й комп'ютерні технології. Станом на початок 2026 року в інституті навчається 470 здобувачів вищої освіти.

Важливою складовою освітнього процесу в інституті стало проведення циклу практичних занять з координації криміналістичних операцій та комплексного управління оглядом місця події за участю експертів Інституту кримінальних досліджень Національної жандармерії Франції. Проведено понад 120 бінарних практичних занять із залученням керівників і фахівців практичних підрозділів Національної поліції України й експертних установ. Пріоритетними для інституту є національно-патріотична та культурно-просвітницька робота (упродовж року проведено понад 200 заходів відповідного спрямування).

Системно здійснюється профорієнтаційна робота: у межах акції «Відвідай рідну школу» проведено 26 зустрічей у закладах загальної середньої освіти. Організовано спортивно-масову та фізкультурно-оздоровчу діяльність: здобувачі освіти мають можливість відвідувати секції з боксу, боротьби, футболу, волейболу, баскетболу, плавання, фехтування та настільного тенісу. Для студентів організовано понад 20 екскурсій до музеїв і виставок Києва.

Реалізовано понад 100 волонтерських ініціатив і понад 200 патріотичних заходів. У межах проєкту «Майстерня тепла» виготовлено понад 500 кг засобів обігріву для військовослужбовців. Двічі на місяць проводили майстер-класи з тактичної медицини (загалом 17 занять).

Здійснено комплекс заходів, спрямованих на покращення матеріально-технічної бази інституту, створення безпечних умов для навчання, проживання та несення служби, а також приведення приміщень у відповідність до вимог освітнього процесу й умов воєнного стану. Завершено ремонт холів 1-го, 2-го та 4-го поверхів навчального корпусу, тренажерних залів, а також контрольно-пропускного пункту. Для покращення побутових умов проживання в гуртожитку встановлено 8 пральних і 2 сушильні машини.

Увагу спрямовано на зміцнення безпекової інфраструктури. Проведено ремонт стрілецького тиру подвійного користування з повною заміною кулеуловлювача, облаштовано укриття (на 156 ліжко-місць) і дві навчальні аудиторії. Здійснено косметичний ремонт захисної споруди (сховища), розрахованої на 360 осіб, яке обладнано 180 ліжко-місцями й місцями для сидіння. Тривають роботи з ремонту примусової вентиляційної системи. Укриття забезпечені засобами пожежогасіння, медичними валізами, запасами питної і технічної води, а також встановлено дві системи фільтрації питної води.

3.3. Навчально-науковий інститут права та психології

Протягом 2025 року інститут функціонував в умовах повномасштабної війни, що вимагало постійної адаптації освітнього процесу до безпекової ситуації без зниження якості підготовки здобувачів. Ключовою управлінською логікою року стала інституційна стійкість, яку реалізовували через готовність до змішаних і дистанційних форматів навчання, розвиток цифрових сервісів, підтримку доступності інформації та комунікацій, а також посилення практико-орієнтованої складової освіти.

В умовах воєнного стану інститут не знижував вимог до якості освіти. Навпаки, акцент було зроблено на формуванні фахівця, здатного діяти в складних і нестандартних умовах, приймати правові рішення, демонструвати психологічну

стійкість, володіти сучасними цифровими інструментами. Освітній процес поєднував теоретичну підготовку, практичні заняття, симуляційні формати та роботу з реальними кейсами в співпраці з партнерами.

Основним завданням інституту є підготовка цивільних здобувачів, що зумовлює підвищену відповідальність за якість освітніх послуг, організацію освітнього процесу та взаємодію зі стейкхолдерами. 2025 року інститут послідовно утверджував підхід «рівняння на найкращі заклади», поєднуючи цифрові рішення, практичну підготовку, академічну доброчесність і розвиток студентського середовища.

Освітній процес забезпечували 12 кафедр і лабораторія, загальна чисельність науково-педагогічних працівників перевищувала 220 осіб. 2025 року викладали понад 180 навчальних дисциплін, розроблено понад 35 нових силабусів, оновлено понад 145 робочих програм, що забезпечило відповідність змісту навчання сучасним викликам.

Наукова діяльність інституту була спрямована на підтримку освітнього процесу та задоволення практичних запитів держави. Проведено понад 25 круглих столів і 12 конференцій, значна частина яких мала публікаційні результати. Інститут активно розвивав міжнародну співпрацю: проведено 5 міжнародних конференцій, реалізовано 10 міжнародних стажувань і тренінгів, 80 науково-педагогічних працівників підвищили кваліфікацію. Підготовлено понад 25 статей у виданнях Scopus і Web of Science, близько 180 фахових публікацій, видано 8 навчальних посібників.

З метою оптимізації діяльності підрозділ було передислоковано на 5-й поверх центральної адміністративної будівлі із суттєвим осучасненням аудиторного фонду, робочих кабінетів, обладнання та меблів. Протягом року модернізовано близько 45 приміщень навчального фонду, оновлено навчальні аудиторії, лабораторні та спеціалізовані простори, розширено комп'ютерні можливості. Паралельно підтримували належні умови проживання здобувачів у гуртожитках як довгостроковий інфраструктурний пріоритет.

Важливим елементом мотиваційної політики стала культура визнання досягнень здобувачів. Зокрема, 2025 року проведено захід Student Awards 2025, що сприяв популяризації активності, лідерства та результативності. Послідовно розвивали профорієнтаційні формати та відкритість інституту: день відкритих дверей став інструментом безпосереднього діалогу з майбутніми вступниками та їхніми родинками.

Одним із ключових акцентів року стало впровадження інтерактивних платформ практичної симуляції як відповіді на запити воєнного часу. На сайті інституту системно представлено навчальні простори: залу судових засідань, криміналістичну платформу, платформу слідчих дій, простір протидії насильству, дружню до дитини кімнату, модуль домедичної допомоги, мовні та культурні простори, платформу попередження катувань, простір ментального здоров'я «Ти як?», а також цифровий хаб. У цих середовищах здобувачі відпрацьовують правозастосування, комунікацію з різними категоріями осіб, психологічні навички саморегуляції та підвищують рівень цифрової грамотності.

2025 року сайт інституту став повноцінною цифровою екосистемою, що забезпечує доступ до навчальних сервісів, документів і каналів зворотного зв'язку. Запроваджено електронні сервіси анкетування, скриньку довіри, модулі «STOP корупція», сервіси освітнього процесу та цифрові бібліотечні ресурси. Розміщення інформаційних стендів із QR кодами в навчальному корпусі стало практичним інструментом швидкої навігації та комунікації.

Упродовж року інститут послідовно посилював студентське самоврядування як інструмент участі здобувачів у розвитку освітнього середовища. Самоврядування функціонувало за секторною моделлю відповідальності з акцентом на академічну доброчесність, антикорупційні ініціативи, інновації та кар'єрний розвиток. За методичної підтримки працівників інституту впорядковано нормативну базу діяльності органів самоврядування, що підвищило сталість і керованість їхньої роботи.

Виховна, патріотична та волонтерська діяльність 2025 року мала системний характер. Проведено понад 90 патріотичних і близько 50 волонтерських заходів, у яких взяли участь понад 800 осіб. Інститут на постійній основі підтримував Сили оборони України, ветеранів, дітей та соціально вразливі групи. Волонтерські ініціативи реалізовували за активною участю науково-педагогічних працівників і кафедр, що формувало для студентів приклад практичної громадянської відповідальності.

Профорієнтаційна робота набула системного характеру: проведено 22 заходи, охоплено 58 закладів освіти та 2578 школярів. Практична підготовка залишалася ключовим інструментом кар'єрного проектування: близько 1600 здобувачів пройшли практику, укладено понад 20 нових договорів з базами практики. Проведено понад 40 бінарних занять, 35 виїзних практико орієнтованих занять і близько 30 гостьових лекцій.

З огляду на результати 2025 року, логіку розвитку інституту на 2026 рік визначено як посилення ефективних рішень та їх інституціоналізацію з акцентом на безпекову адаптацію освіти, цифровізацію, поглиблення орієнтованості на запити практики, європейські стандарти якості та розвиток кадрового потенціалу.

3.4. Навчально-науковий інститут післядипломної освіти

2025 року навчально-науковий інститут післядипломної освіти здійснював освітню діяльність на підставі чинних ліцензій у сфері підвищення кваліфікації та спеціалізації фахівців за такими напрямками підготовки: «Право» (08) у галузі знань «Право» (081) з обсягом 5000 осіб; «Освіта/Педагогіка» (01) за спеціальністю «Професійна освіта» (015) з обсягом 300 осіб; «Соціальні та поведінкові науки» (05) за спеціальністю «Психологія» (053) з обсягом 200 осіб; «Публічне управління та адміністрування» (28) за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» (281) з обсягом 600 осіб, що надавало можливість забезпечувати широкий спектр освітніх послуг для різних категорій слухачів.

У звітному періоді підвищення кваліфікації та спеціалізацію в інституті пройшли 8600 осіб, з яких 8119 осіб навчалися за державним замовленням, 481 особа – на договірних засадах. Навчання охоплювало поліцейських НПУ,

військовослужбовців НГУ, працівників центральних органів виконавчої влади, державних службовців, а також фахівців інших правоохоронних і безпекових структур.

До освітнього процесу активно долучалися найдосвідченіші науково-педагогічні працівники профільних кафедр Академії, а також фахівці-практики – представники підрозділів МВС, Національної поліції, Державної прикордонної служби України, інших правоохоронних органів, освітніх і наукових установ столиці. Загалом до проведення занять у бінарному форматі було залучено близько 230 практичних працівників, що забезпечило прикладну спрямованість навчання та його відповідність реальним умовам службової діяльності.

У звітному році інститут упровадив і розширив нові напрями підвищення кваліфікації, серед яких:

- підвищення кваліфікації державних службовців Головного сервісного центру МВС України за програмою «Підготовка екзаменаторів» й «Удосконалення володіння державною мовою» – 287;

- підвищення кваліфікації працівників Бюро економічної безпеки з питань кримінального аналізу – 73;

- підвищення кваліфікації поліцейських-переговорників «КОРД» – 21;

- підвищення кваліфікації педагогічних працівників державних закладів професійної (професійно-технічної) освіти, що належать до сфери управління Національної поліції України, – 40;

- підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників НАВС – 76;

- підвищення кваліфікації атестованих співробітників НАВС як поліцейських – 286;

- підвищення кваліфікації поліграфологів за професійною програмою з питань проведення психофізіологічних досліджень із застосуванням поліграфа (320 год) – 20;

- підвищення кваліфікації працівників Державної прикордонної служби України з питань кримінального аналізу – 40;

- підвищення кваліфікації працівників Державної міграційної служби з питань інтеграції біженців та антикорупційного менеджменту – 139;

- підвищення кваліфікації державних службовців центральних органів виконавчої влади категорій «Б» та «В» за чотирма напрямами: «Запобігання корупції» – 199, «Комунікація та взаємодія» – 138, «Гендерна політика» – 80, «Кібербезпека» – 238 (загалом – 645);

- підвищення кваліфікації працівників служби 112 – 309;

- підвищення кваліфікації поліцейських, які викладають теоретичну частину підготовки пілотів (операторів безпілотних літальних апаратів), Управління авіації та поліції на воді – 40;

- підвищення кваліфікації працівників Експертної служби МВС України – 200;

- підвищення кваліфікації поліцейських, які викладають теоретичну частину підготовки пілотів (операторів безпілотних літальних апаратів), Управління авіації та поліції на воді – 40;

- підвищення кваліфікації військовослужбовців Національної гвардії України з питань охорони громадського порядку – 300;
- семінари-тренінги для поліцейських Київщини перед призначенням на керівні посади.

З метою підвищення ефективності освітнього процесу в інституті активно використовують цифровий хаб, який забезпечує проведення лекційних і тренінгових занять для різних категорій слухачів із застосуванням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій.

Упродовж року підготовлено проєкти навчально-тематичних планів для підвищення кваліфікації керівного складу Національної поліції України та ЦОВВ (ГСЦ, Державної прикордонної служби України, ДСНС, Експертної служби МВС України та Міграційної служби), діяльність яких спрямовується та координується МВС України. Спільно з кафедрою мовної підготовки та помічником ректора з гендерних питань розроблено навчально-тематичний план для проведення тренінгу із жестової мови «Українська жестова мова в професійній комунікації» та безбар'єрності у форматі онлайн-tutorial для співробітників НАВС.

Наукова робота інституту охоплювала проведення круглих столів і тренінгів з актуальних питань розвитку кримінального процесуального законодавства, психологічного забезпечення діяльності Національної поліції та закладів вищої освіти МВС. Окремим напрямом стала реалізація науково-дослідною лабораторією з проблем управління правоохоронною діяльністю та її психологічного супроводження комплексу заходів у межах тижня психічного здоров'я для постійного складу НАВС із використанням сучасних психотерапевтичних і реабілітаційних практик.

З метою подальшого вдосконалення діяльності навчально-наукового інституту післядипломної освіти визначено пріоритетні завдання, серед яких: розширення тренінгових програм з питань безбар'єрності відповідно до планів МВС України; участь у створенні психологічного хабу «NABS MENTAL HUB»; упровадження інноваційних освітніх технологій і найкращого зарубіжного досвіду; посилення психологічної підтримки ветеранів і демобілізованих працівників; активізація співпраці з новими замовниками освітніх послуг, зокрема на договірних засадах.

3.5. Інститут заочного та дистанційного навчання

Інститут заочного та дистанційного навчання як структурний підрозділ Академії забезпечує освітню, наукову та навчально-методичну діяльність, спрямовану на підготовку здобувачів вищої освіти за державним замовленням для МВС України та НПУ, а також за кошти фізичних і юридичних осіб, відповідно до Закону України «Про вищу освіту» та нормативних документів МОН і МВС.

Протягом 2025 року інститут здійснював підготовку здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра за спеціальностями: «Право», «Правоохоронна діяльність» і «Психологія», а також ступеня магістра за спеціальностями: «Право», «Правоохоронна діяльність», «Психологія», «Публічне управління та адміністрування».

Станом на кінець звітнього періоду в інституті здобувають вищу освіту 4037 осіб, зокрема 943 слухачі за державним замовленням і 3094 студенти за кошти фізичних та/або юридичних осіб. Підготовку здобувачів здійснюють за 37 навчальними планами, розробленими з огляду на освітньо-професійні програми й освітньо-кваліфікаційні характеристики. 2025 року підготовлено понад 120 розкладів занять, усі навчально-екзаменаційні сесії проведено на належному рівні.

Відповідно до розпорядчих документів уряду, наказів, доручень МОН, МВС України та ректорату Академії з метою дотримання протиепідемічних заходів, створення безпечних умов організації освітнього процесу під час російської агресії проти України навчально-екзаменаційні сесії здобувачів вищої освіти проводили за змішаною (очно-дистанційною) формою із застосуванням програмного забезпечення ZOOM. Продовжено практику ліквідації академічної заборгованості й академічної різниці шляхом комп'ютерного тестування в спеціально відведеній аудиторії.

2025 року проведено 4 атестації слухачів і студентів випускних курсів. Також організовано та проведено ЄДКІ для здобувачів ступеня вищої освіти магістра за спеціальностями «Публічне управління та адміністрування» та «Право», результати якого засвідчили високий рівень знань випускників. Дипломи про завершення навчання отримали 1945 випускників, зокрема 214 – за державним замовленням, 1731 – за кошти фізичних та/або юридичних осіб.

На системній основі проводили профорієнтаційну роботу, яка забезпечила надходження понад 2000 навчальних справ (заяв і звернень) вступників. За результатами вступних випробувань зараховано 1294 особи, з них 392 – за державним замовленням, 902 – за кошти фізичних та/або юридичних осіб. Результати демонструють ефективність проведеної роботи й доцільність продовження профорієнтаційних заходів серед працівників поліції та військовослужбовців.

Завдяки спільній роботі колективу інституту 2025 року забезпечено стабільний освітній процес, високий рівень підготовки здобувачів вищої освіти й ефективну адаптацію до умов воєнного стану.

3.6. Київський ліцей безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання імені Ярослава Кондратьєва

2025 року Київський ліцей безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання імені Ярослава Кондратьєва здійснював освітню, виховну й організаційну діяльність в умовах правового режиму воєнного стану, забезпечуючи стабільне функціонування освітнього процесу, належний рівень безпеки ліцеїстів, здобуття профільної середньої освіти, формування національно-патріотичної свідомості, правової культури та готовності до служіння українському народові.

Ліцей здійснив випуск 97 ліцеїстів, з яких одна випускниця отримала свідоцтво про повну загальну середню освіту з відзнакою.

Під час вступної кампанії 2025 року до ліцею зараховано 100 ліцеїстів (50 юнаків і 50 дівчат), зокрема дітей військовослужбовців, поліцейських,

рятувальників та інших працівників сектору безпеки і оборони, осіб, батьки яких загинули (померли), зникли безвісти або зазнали поранень під час виконання службових обов'язків у ході відсічі та стримування збройної агресії російської федерації проти України.

Станом на кінець 2025 року в ліцеї навчалося 187 ліцеїстів, із них 100 першокурсників і 87 другокурсників. Протягом звітного періоду відраховано 7 ліцеїстів. Освітній процес забезпечували 14 педагогічних працівників, з яких 9 – мають вищу кваліфікаційну категорію, 4 – першу, 1 – другу; педагогічні звання «старший учитель» мають 7 осіб, «учитель-методист» – 2 особи.

Виховну роботу здійснювали класні керівники восьми навчальних груп, офіцери-вихователі, педагог-організатор і керівники гуртків. Психолого-педагогічний супровід ліцеїстів забезпечували два психологи, з яких один – психолог-методист вищої кваліфікаційної категорії. Педагогічні працівники ліцею постійно підвищують свою кваліфікацію щодо використання ІКТ через курси, тренінги, вебінари. Керівництво ліцею та педагогічний склад успішно завершили навчання за програмою «Google Digital Tools for Education/ Цифрові інструменти Google для освіти», організованою Міністерством освіти і науки України за підтримки Google Україна, ліцей отримав спеціальний статус – «Заклад освіти – учасник програми Google for Education».

Навчання в ліцеї здійснювалося за профільними освітніми програмами з посиленою правовою, фізичною та громадянсько-патріотичною складовими.

2025 року НМТ склали 97 ліцеїстів. Випускники пройшли оцінювання з трьох основних предметів: українська мова, математика, історія України, четвертий – за вибором.

У ліцеї діє наукове товариство «Ерудит», яке 2025 року презентувало результати своєї роботи на науково-теоретичній конференції до Дня науки. Захід «Освітній простір безпеки і патріотизму: поєднання знань, цінностей і практичних навичок» уперше об'єднав усі ліцеї безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання МВС. У межах конференції представлено 16 дослідних проєктів з безпеки, права, історії, гуманітарних наук і громадянської свідомості.

Упродовж року ліцеїсти активно брали участь у всеукраїнських і міських олімпіадах, конкурсах. У першому етапі олімпіад змагалися 110 ліцеїстів, із яких 43 стали переможцями, здобувши понад 20 призових місць. Переможців визначали на міському та всеукраїнському рівнях з української й англійської мов, історії, біології, географії та правознавства. Ліцеїсти посіли призові місця в Міжнародному конкурсі з української мови імені Петра Яцика, конкурсах есе правничого та патріотичного спрямування «Я маю право...» й «У мене є право», Всеукраїнському конкурсі творчих робіт «Національно-патріотичне становлення молоді», Всеукраїнському краєзнавчому конкурсі «От де, люде, наша слава, слава України», Всеукраїнській інтернет-олімпіаді від Освітнього проєкту «На Урок», Всеукраїнському відкритому інтерактивному конкурсі «МАН-Юніор Ерудит 2025», IV Всеукраїнській олімпіаді «Ісламський Схід: історія та сучасність», Всеукраїнському турнірі серед старшокласників з права, Всеукраїнському поетичному конкурсі «Білий голуб», інтелектуальній онлайн-вікторині

«Гладіатори права», Міжнародному дистанційному конкурсі з біології і природознавства «Олімпіс 2025 – Осіння сесія» тощо.

Участь і перемоги ліцеїстів у конкурсах й олімпіадах різних рівнів засвідчили стабільно високий рівень навчальних досягнень і результативність системної роботи з обдарованою молоддю.

Упровадження внутрішньої системи забезпечення якості освіти сприяло формуванню в ліцеї сталої культури якості, орієнтованої на результативність і відповідальність усіх учасників освітнього процесу. Педагогічна рада забезпечувала координацію освітньої діяльності, реалізацію державних стандартів і впровадження сучасних підходів до навчання відповідно до освітньої програми та Стратегії розвитку ліцею.

Упродовж 2025 року взаємодію з батьками здійснювали на засадах партнерства та відкритості, проведено загальноліцейні збори, індивідуальні консультації, забезпечено дистанційний зворотний зв'язок і постійне інформування через електронні ресурси.

Учнівське самоврядування активно долучалося до управління освітнім середовищем, ініціювало та реалізувало: проведення тематичних ранків (загалом – 35), святкових, культурних і патріотичних заходів (23); участь у благодійних акціях та проєктах («Напиши лист Герою», виготовлення ляльок-оберегів тощо); співпрацю з керівництвом і педагогічною радою (ініціювання виховних заходів, внесення пропозицій щодо організації дозвілля, адаптаційного періоду для першокурсників).

Виховна робота в ліцеї була спрямована на формування патріотизму, правосвідомості, дисциплінованості й відповідального ставлення до виконання громадянського обов'язку. Проведено понад 40 виховних заходів, присвячених державним і пам'ятним датам, подіям сучасної української історії, вшануванню захисників України. Ліцеїсти за період навчального року відвідали понад 30 екскурсій до різних музеїв м. Києва й столичного регіону. Важливою складовою національно-патріотичного виховання ліцеїстів став літній польовий навчальний табір у м. Дрогобич Львівської області.

Ліцеїсти брали активну участь у загальноакадемічних заходах, церемоніях вшанування пам'яті загиблих воїнів, тематичних уроках мужності, зустрічах з учасниками бойових дій та працівниками правоохоронних органів, які мають бойовий досвід.

Налагоджено співпрацю ліцею з МВС України, НГУ, ДСНС, НПУ, Київським центром первинної професійної підготовки «Академія поліції», Хорунжою службою 12-ї бригади спеціального призначення «Азов» НГУ, громадською організацією «Види БПЛА. Керування», ГО «Центр підготовки громадського населення до супротиву» та ін. Ліцей у складі Національної академії внутрішніх справ активно розвиває партнерські відносини з низкою ключових установ й організацій, підкріплюючи співпрацю укладеними меморандумами з Національним музеєм історії України у Другій світовій війні, Міжнародним благодійним фондом «Фонд Національного добробуту Криму», громадською організацією «Асоціація ветеранів МВС України».

Системною була профорієнтаційна робота. Зустрічі з представниками безпекових структур (ЗСУ, НПУ (ювенальна превенція, патрульна поліція), ДСНС (презентації роботи рятувальників, техніки, евакуаційні тренування), ДПСУ, НГУ); профорієнтаційні екскурсії та онлайн-презентації; тижні безпеки; класні години й тематичні заходи («Професії, що захищають», «Шлях героя», «Моя країна – моя безпека» тощо); конкурси відеопроектів («Один день з життя ліцеїста», «Моє літо – мій сюжет» тощо); тематичні вікторини, дебати, зустрічі з ветеранами та героями; розроблення рекламної продукції, інформаційних буклетів, відео, запрошення до участі в днях відкритих дверей; проведення трьох днів відкритих дверей (один офлайн і два онлайн) сприяли популяризації ліцею та формуванню усвідомленого професійного вибору.

Активно діяли ініціативи волонтерського спрямування: листи підтримки; акція «Твори добро»; «Майстерня тепла»; відвідування поранених військовослужбовців і працівників МВС.

Ліцей 2025 року активно розвивав міжнародну співпрацю з іноземними партнерами, дипломатичними установами та фондами. За сприяння Посольства України в Латвійській Республіці та МВС України 35 ліцеїстів відвідали Латвію, а двоє ліцеїстів взяли участь у проєкті «Лідерство, патріотизм, безпека: Україна–США».

Упродовж року ліцей приймав міжнародні делегації, зокрема представників США, Франції, Швеції, Японії та Азербайджану. За підтримки благодійних фондів у проєкті «Залізна зміна» взяли участь 48 ліцеїстів. Міжнародні зустрічі сприяли популяризації діяльності ліцею, обміну досвідом і зміцненню міжнародної підтримки в підготовці молоді до служби в безпековому секторі.

Протягом року ліцеїсти взяли участь у 8 чемпіонатах із шахів, настільного тенісу, футзалу, волейболу та легкої атлетики. Команда посіла II загальнокомандне місце серед ліцеїв МВС: перемогу у футзалі, II місце з легкої атлетики та шахів, III – з настільного тенісу та волейболу. Ліцеїсти також стали призерами II етапу Всеукраїнських змагань «Пліч-о-пліч» (волейбол) і перемогли в кіберспортивному турнірі Counter-Strike 2.

Серед індивідуальних досягнень: Олександра Піпа здобула золоту медаль на Кубку світу та I місце на Всеукраїнському турнірі з кикбоксингу ВАКО; Людмила Безрук — II місце на Всеукраїнському турнірі; Роман Потапов – отримав перемогу на чемпіонаті України з регбі-15; Клим Перепелиця-Мельник – переможець чемпіонату Києва з шахів, кандидат у майстри спорту.

За ініціативою заступника Міністра внутрішніх справ Леоніда Тимченка в ліцеї організовано гурток з плавання під керівництвом заслуженого майстра спорту Сергія Фролова.

У мистецькому напрямі ліцей представляв хорівий колектив на Всеукраїнському фестивалі хорів мистецтва ліцеїв МВС у Львові.

У ліцеї протягом року функціонували гуртки з дзюдо, волейболу, футболу, кібербезпеки, фінансової грамотності, 3D моделювання, вокалу, відеоблогінгу, домедичної підготовки, силового спорту (тренажерна зала), школа лідерів, розмовної англійської мови.

2025 року увагу було спрямовано на поліпшення матеріально-технічної бази ліцею. Облаштовано футбольне поле зі штучним покриттям і багатоцільовий вуличний спортивний майданчик (воркаут). Капітально відремонтовано тренажерну залу з новими тренажерами, гумовим покриттям і системою кондиціонування, а також спортивно-ігрову залу для занять із фізичної культури із сучасним інтер'єром.

Розпочато проектування укриття на території ліцею. Здійснено модернізацію їдальні: облаштовано нову припливно-витяжну вентиляцію з кондиціонуванням, додаткові повітропроводи, закуплено сучасне обладнання (пароконвектомат, котел, електроплити, посудомийну машину, м'ясорубку, картоплектичку, міксер, овочерізку, холодильники, пароочисник, підлогомийну машину).

Капітально відремонтовано коридор 2-го поверху навчального корпусу, оновлено інформаційні стенди. Облаштовано лінгафонний кабінет на 24 робочі місця та закуплено 200 планшетів для ліцеїстів.

Оновлено звукопідсилювальну апаратуру та сценічне обладнання актової зали для культурно-мистецьких заходів. Закуплено спортивне обладнання: столи для настільного тенісу, боксерські груші, ворота для мініфутболу, шведські стінки, баскетбольні кільця та систему для волейбольної сітки.

За результатами діяльності 2025 року ліцей підтвердив свою роль як важливої складової системи безперервної підготовки майбутніх фахівців для безпекового сектору. Досягнуті результати засвідчують стабільність освітнього процесу, високий рівень виховної роботи й ефективну адаптацію до умов воєнного стану.

2026 року пріоритетними завданнями ліцею залишаються подальше підвищення якості освіти, розвиток профільної підготовки, розширення співпраці з підрозділами МВС, зміцнення психологічної підтримки ліцеїстів і вдосконалення матеріально-технічної бази.

3.7. Київський центр первинної професійної підготовки «Академія поліції»

Упродовж року підготовку пройшли дев'ять навчальних груп загальною чисельністю **206** осіб (поліція особливого призначення, служба освітньої безпеки та кримінальна поліція). Нині навчання проходять **97** слухачів у **чотирьох** групах.

Працівники центру активно залучалися до проведення занять із курсантами, що сприяє інтеграції спеціальної підготовки з вищою освітою в системі МВС. Налагоджено **обмін досвідом** із Житомирською академією патрульної поліції. Викладачі Центру здійснили службові відрядження до Косово в межах міжнародного навчання, а також до міст Дніпро, Черкаси, Львів й Одеса для вивчення регіонального досвіду та підвищення кваліфікації.

РОЗДІЛ 4. НАУКОВО-ДОСЛІДНА, ІННОВАЦІЙНА ТА ВИДАВНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ

4.1. Наукові дослідження в умовах воєнного стану: орієнтованість на потреби сектору безпеки та оборони

В умовах збройної агресії російської федерації проти України наукова діяльність Національної академії внутрішніх справ 2025 року була чітко зорієнтована на забезпечення потреб сектору безпеки й оборони, підтримку правоохоронної практики та впровадження результатів фундаментальних, прикладних та інноваційних досліджень у діяльність органів і підрозділів Міністерства внутрішніх справ України та Національної поліції України.

Наукові дослідження здійснювали як на замовлення практичних підрозділів, так і в ініціативному порядку. Упродовж року забезпечено виконання 252 позицій річного Плану науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт, із яких 115 (56 %) реалізовано за замовленнями МВС та Національної поліції за їх безпосередньою участю.

Відповідно до Плану наукової роботи МВС завершено низку цільових наукових розробок, спрямованих на розв'язання актуальних проблем правоохоронної діяльності в умовах воєнного стану, з такої тематики: кваліфікація та розслідування порушень законів і звичаїв війни (замовник – ГСУ НПУ); розслідування самовільного залишення військової частини або місця служби (замовник – ГСУ НПУ); організація і тактика проведення візуального спостереження підрозділами оперативної служби НПУ (замовник – Департамент оперативної служби НПУ); особливості виявлення та розслідування наркозлочинів в умовах дії правового режиму воєнного стану (замовник – Департамент боротьби з наркозлочинністю НПУ); особливості застосування поліграфа в діяльності органів і підрозділів НПУ (замовник – Департамент забезпечення діяльності Голови НПУ); правові позиції Європейського суду з прав людини щодо проваджень *in absentia*, які підлягають застосуванню під час здійснення спеціального кримінального провадження (замовник – ГСУ НПУ); взаємодія правоохоронних органів України під час протидії кримінальним правопорушенням, передбаченим статтями 407–409 КК України (замовник – ГСУ НПУ); Закон України «Про внесення змін до Кримінального та Кримінального процесуального кодексів України у зв'язку з ратифікацією Римського статуту Міжнародного кримінального суду та поправок до нього» (замовник – ГСУ НПУ); адміністративно-правові засади запобігання правопорушенням, пов'язаним з корупцією, що вчиняються поліцейськими (замовник – Департамент забезпечення діяльності Голови НПУ); методика оцінювання доступності для маломобільних груп населення приміщень та об'єктів закладів охорони здоров'я МВС та органів його системи, у яких надаються медичні послуги (УМДПЛ МВС); психопрофілактика аутоагресивних проявів та адикцій у працівників МВС (Управління психологічного забезпечення МВС); психологічний супровід членів сімей працівників МВС під час повідомлення про смерть близької людини (Управління психологічного забезпечення МВС);

безпекова ситуація в Україні в умовах воєнного стану: загрози, ризики, пріоритетні напрями протидії (УСАП МВС).

4.2. Інноваційна діяльність і впровадження наукових результатів у практичну діяльність

Важливим напрямом наукової діяльності Академії 2025 року залишалися створення та впровадження інноваційних розробок для потреб правоохоронної діяльності. На плановій основі здійснювали розроблення сучасних зразків експертно-криміналістичної та спеціальної техніки, інформаційного й програмного забезпечення.

Протягом звітнього року отримано 18 охоронних документів, з яких 9 патентів на корисні моделі: «Універсальний дактилоскопічний пензель», «Навчальний патрон для ручної нарізної вогнепальної зброї», «Пристрій для дактилоскопіювання трупа», «Пристрій для вилучення капсульованих феромагнітних сторонніх тіл», «Пристрій для визначення напрямку пострілу з ручної вогнепальної зброї», «Пристрій збирання букального епітелію для генетичних досліджень», «Пристрій для пункційної біопсії м'яких тканин», «Криміналістична упаковка для стріляних гільз», «Комбінований криміналістичний пристрій для лінійно-кутових вимірювань». Підготовлено 7 заявок на патентування, серед яких – винахід «Пристрій вибухового знищення мін, установлених на дні водойм» і «Пристрій для встановлення давності настання смерті людини», що вкрай необхідно в умовах режиму воєнного стану та збройної агресії РФ.

2025 року активно розвивалася міжвідомча співпраця з Головним медичним клінічним центром МВС. За результатами спільної роботи подано шість заявок на патенти щодо медичного інструментарію воєнного призначення, а також уперше в Україні розроблено й запатентовано пристрій для витягання уламків із тіла людини, який уже використовують під час хірургічних операцій у госпіталі МВС.

Високу оцінку інноваційної діяльності Академії підтверджено перемогами у фахових конкурсах, зокрема здобуттям диплома I ступеня в конкурсі «Кращий патент у сфері цивільного захисту та пожежної безпеки» за патент на корисну модель «Кошма протипожежна».

У межах виконання науково-технічних розробок для оборонного сектору країни, організованого МОН України, фахівці Академії, а саме професор кафедри криміналістичного забезпечення та судових експертиз ННЕКІ Ю.П. Приходько, упродовж 2025 року брав участь у діяльності робочої групи як куратор науково-технічної розробки на замовлення Міністерства внутрішніх справ України «Розроблення пристрою безпечного знешкодження мін та снарядів на місці їх виявлення».

4.3. Експертна, законотворча й аналітична діяльність

Фаховий рівень наукових працівників Академії 2025 року був високо оцінений представниками центральних органів управління державою.

Науковці Академії протягом звітнього року надали пропозиції та зауваження до понад 150 законопроектів, зокрема з питань регулювання спричинених війною правових проблем діяльності правоохоронних органів; запобігання корупції; застосування кримінального та кримінального процесуального законодавства.

Активною є участь фахівців Академії в підготовці наукових бачень за зверненнями Офісу Президента України, комісій КМУ, МВС, МОН, Мін'юсту, Апарату РНБО, Конституційного й Верховного судів, правничих інституцій, а також допомога безпосередньо органам досудового розслідування (НПУ, НАБУ, ДБР, БЕБ) з тенденцією до збільшення кількості таких звернень відповідно до ситуації в державі.

З метою надання такій роботі системного характеру 2025 року створено Науково-консультативну раду НАВС, що має на меті підвищення якості розроблення нормативно-правових актів шляхом їх попереднього наукового аналізу; експертного супроводу складних правових питань, ініціаторами яких є Конституційний Суд України, Верховний Суд, Офіс Генерального прокурора, органи державної влади.

2025 року науковці Академії продовжили працювати в складі відомчих (міжвідомчих) робочих груп. За їх участю опрацьовано проєкт Закону України «Про кримінальну розвідку» (у межах роботи міжвідомчої групи); проєкт постанови Кабінету Міністрів України «Про вдосконалення процесу спільного аналізу та управління ризиками з метою їх мінімізації, обмеження і нейтралізації в діяльності органів правопорядку та прокуратури» з розробленою методикою оцінювання ризиків за статистичними показниками індикаторів ризиків у діяльності органів правопорядку та прокуратури; стандарти кваліфікації та розслідування кримінальних правопорушень, учинених на підґрунті расової, національної, релігійної ворожнечі чи розбрату, статевої приналежності, інвалідності або інших ознак дискримінації громадян.

4.4. Публікаційна активність і наукова комунікація

2025 року фахівці Академії:

– опублікували понад 400 статей у фахових виданнях України та понад 100 статей у виданнях, які індексуються в міжнародних наукометричних базах Scopus та Web of Science, що сумарно мають понад 2300 цитувань;

– підготували та видали друком понад 100 видань різних видів, зокрема наукових (монографій, аналітичних оглядів, матеріалів наукових конференцій та засідань круглих столів), навчальних і навчально-методичних (посібників, методичних рекомендацій, навчально-методичних комплексів і довідників практичного спрямування).

За результатами здійснених досліджень у галузях права, психології, правоохоронної діяльності й дотичних правоохоронних спеціальностей науково-педагогічний і науковий склад Академії забезпечував упровадження результатів своєї роботи в законотворчість, практичну й наукову діяльність та освітній процес. Зокрема, за 2025 рік налічується понад 300 таких актів впровадження.

З метою заохочення публікаційної та наукової активності актуалізовано Положення про преміювання в НАВС, яке передбачає додаткові критерії

оцінювання праці за особливі досягнення в науковій роботі та високий рівень оприлюднення результатів наукових досліджень працівників і здобувачів вищої освіти Академії.

Увагу спрямовано на організацію та проведення міжнародних, всеукраїнських, міжвідомчих наукових і науково-практичних конференцій, семінарів, круглих столів, олімпіад, панельних дискусій тощо. 2025 року загалом проведено понад 100 таких наукових заходів, знаковими з яких можна вважати круглі столи «Актуальні питання психологічного забезпечення діяльності Національної поліції та закладів вищої освіти МВС України» (спільно з МВС, МОН, МОЗ, МЮ, Мінветеранів), «Актуальні питання криміналістики та судової експертизи в умовах воєнного стану» (спільно з ГСУ НПУ, ДНДЕКЦ МВС), «Актуальні питання вдосконалення оперативно-розшукового законодавства» (спільно з ДКР НПУ, ДОС НПУ, ДКА НПУ, ДОТЗ НПУ, Офісом Генерального прокурора), «Впровадження концепції поліцейської діяльності, керованої аналітикою (ILP)» (спільно з КМЄС, МВС, НПУ, органами прокуратури, ДБР, БЕБ, НАБУ), «Дотримання процесуальних прав осіб під час досудового розслідування в Україні» (спільно з Касаційним кримінальним судом у складі Верховного Суду, МВС, ГСУ НПУ, прокуратурою, ДБР, БЕБ), «Непокарані злочини ХХ століття. Архівні документи МВС про Голодомор і масові штучні голодомори в Україні» (спільно з МВС, ДОНС МВС, НПУ, ДК МВС, Галузевим державним архівом МВС, ДП «Інфотех»); науково-практичні конференції «Актуальні питання та перспективи розвитку кримінального аналізу в діяльності органів системи МВС України» (спільно з ДКА НПУ), «Реалізація державної антикорупційної політики у міжнародному вимірі» (спільно з КМЄС, НАПрН України).

4.5. Підготовка наукових кадрів

Попри складні умови воєнного стану, в Академії забезпечено стабільну роботу спеціалізованих вчених рад. Протягом 2025 року захищено понад 80 дисертацій. Підготовку аспірантів, ад'юнктів і докторантів здійснювали за трьома спеціальностями (D8 «Право», С4 «Психологія» та К9 «Правоохоронна діяльність»).

Активізовано роботу Ради молодих вчених НАВС, оновлено її склад, що стало важливим кроком у розвитку наукової спільноти Академії. Налагоджено співпрацю з Радою молодих вчених при Міністерстві освіти і науки України. Під головуванням голови РМВ Каріною Бортун створено «Хаб молодого вченого», що сприятиме розвитку критичного мислення та формуванню професійної культури майбутніх науковців.

2025 року вжито низку організаційних заходів з метою підвищення наукової активності перемінного складу НАВС. Зокрема, забезпечено функціонування трьох наукових товариств здобувачів вищої освіти та 25 гуртків. Також реорганізовано три юридичні клініки Академії в єдиний центр надання правової допомоги «Юридична клініка НАВС». В умовах збройної агресії російської федерації роботу юридичної клініки спрямовано передусім на надання безоплатної правової допомоги особам, які потребують соціального захисту й

підтримки: учасникам бойових дій, громадянам з числа соціально вразливих і соціально незахищених верств населення, внутрішньо переміщених осіб (протягом 2025 року розглянуто понад 40 звернень).

Здобувачі вищої освіти щороку стають переможцями та призерами престижних міжнародних і всеукраїнських конкурсів й олімпіад. Зокрема, цього річ курсантам НАВС присуджено: стипендію Президента України; академічну стипендію КМУ; три стипендії МВС імені Дениса Монастирського. Крім того, здобувачі освіти посіли призові місця в трьох міжнародних, 17 всеукраїнських і восьми міжвузівських конкурсах.

Серед наукових здобутків постійного складу Академії 2025 року слід відзначити присудження науковцям НАВС Національної премії України імені Бориса Патона та стипендії Кабінету Міністрів України для молодих вчених. Також наші викладачі ввійшли до топ-10 найкращих юристів-практиків за результатами III Всеукраїнського молодіжного конкурсу «Юридична освіта майбутнього», стали лауреатами Всеукраїнської літературно-мистецької премії «Київська книга року 2025».

4.6. Видавнича діяльність

2025 року забезпечено якісне змістове наповнення, рецензування, редагування та випуск фахових періодичних видань, що належать до категорії «Б», які індексуються в понад 20 міжнародних наукометричних базах і пошукових системах.

Свідченням високого рівня якості видань є традиційні перемоги в конкурсах. За підсумками III Всеукраїнського (Національного) конкурсу наукових та навчальних видань з права, безпеки та євроінтеграції «Юридика» науковий журнал «Науковий вісник НАВС» нагороджено дипломом I ступеня в номінації «Науковий журнал із євроінтеграції», а науково-дослідна робота «Уніфікування судово-експертної діяльності у кримінальному провадженні в країнах з різними правовими системами» відзначена дипломом II ступеня в номінації «Навчальний посібник із євроінтеграції».

У щорічному Конкурсі на кращу наукову, науково-технічну та профорієнтаційну продукцію в МВС цього року Академія виборола 8 призових місць. У номінації «Наукові періодичні видання» науковий журнал «Юридичний часопис НАВС» посів II місце. Дипломи I ступеня отримали підручник «Кримінальний процес» у номінації «Підручники» та науково-практичний посібник «Захист об'єктів критичної інфраструктури від кримінальних правопорушень у контексті забезпечення національної безпеки України» в номінації «Видання з обмеженим доступом».

4.7. Розвиток кримінального аналізу та впровадження аналітично керованої поліцейської діяльності

2025 року Центр кримінальної аналітики Національної академії внутрішніх справ продовжив системну реалізацію наукових, методичних і практичних заходів, спрямованих на розвиток кримінального аналізу, удосконалення

аналітичних методів правоохоронної діяльності та зміцнення безпекового потенціалу держави в умовах воєнного стану.

Протягом звітного періоду Центр підготував методичні рекомендації, наукові статті й тези з актуальних проблем кримінального аналізу, організував міжвідомчу науково-практичну конференцію, провів форум керівників секторів кримінального аналізу, а також круглий стіл, присвячений упровадженню моделі поліцейської діяльності, керованої аналітикою (Intelligence-Led Policing, ILP).

Увагу спрямовано на створення навчально-методичних відеоматеріалів і популяризацію ILP-підходів у діяльності правоохоронних органів.

Практичні напрацювання Центру здобули високе професійне визнання: методичні рекомендації, підготовлені начальником Центру, відзначено дипломом II ступеня в конкурсі наукових робіт МВС.

Упродовж року було вжито заходів, спрямованих на формування в перемінного та постійного особового складу з числа науково-педагогічних працівників додаткових компетентностей у сфері Intelligence-Led Policing, кримінального аналізу й інформаційно-аналітичних технологій. Проведено десятки освітніх і науково-практичних заходів за участю експертів і практичних аналітиків; спільно з кафедрою оперативно-розшукової діяльності та національної безпеки розроблено й упроваджено в освітній процес низку симуляційних вправ.

У взаємодії з Департаментом кримінального аналізу НПУ сформовано групу курсантів, з якими на постійній основі проводять тренінги з кримінального аналізу. Крім того, розроблено концепцію та забезпечено створення й повноцінне функціонування сучасного освітнього простору – цифрового хабу, який став платформою для інтеграції аналітичних технологій у підготовці майбутніх правоохоронців.

РОЗДІЛ 5. БІБЛІОТЕКА НАВС ЯК ІНФОРМАЦІЙНО-ОСВІТНІЙ ЦЕНТР В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Попри виклики воєнного часу, бібліотека Національної академії внутрішніх справ 2025 року забезпечувала стабільне функціонування та подальший розвиток, зберігаючи високий рівень бібліотечно-інформаційного обслуговування, підтримуючи освітній і науковий процес Академії. Діяльність бібліотеки була спрямована на забезпечення безперервного доступу користувачів до інформаційних ресурсів, формування національної свідомості та підтримку культурно-освітніх ініціатив.

Одним із ключових напрямів роботи стали оновлення та актуалізація бібліотечного фонду. Увагу зосереджено на популяризації української книги та читання серед молоді, що є важливою складовою національно-патріотичного виховання. 2025 року забезпечено виконання рекомендацій Міністерства культури та інформаційної політики України щодо вилучення застарілих і недоречних видань. Паралельно бібліотека забезпечувала безпеку відвідувачів і персоналу, розробляла нові інформаційні продукти для наповнення вебресурсів,

надавала методичну та практичну допомогу бібліотекам навчальних підрозділів Академії, а також активно долучалася до волонтерської діяльності на підтримку Збройних Сил України.

У звітному періоді відбулися зміни в організаційній структурі бібліотеки, спрямовані на оптимізацію управління та підвищення якості обслуговування користувачів. Нова структура охоплює відділ обслуговування літературою, відділ інформаційно-електронних ресурсів і сервісів, а також інформаційно-бібліографічну групу, що дало змогу ефективніше поєднувати традиційні й електронні форми доступу до знань.

Бібліотека функціонує на трьох локаціях: у центральному корпусі Академії, у навчально-науковому інституті поліцейської діяльності й навчально-науковому експертно-криміналістичному інституті. Інформаційне обслуговування здійснювали через систему абонементів і читальних залів, а саме: п'ять абонементів навчально-наукової та художньої літератури і три читальні зали на 68 місць, зокрема з автоматизованими робочими місцями. Загальна площа бібліотеки становить 711,7 м², а її діяльність забезпечують 22 кваліфіковані бібліотекарі з вищою професійною освітою.

Інформаційно-документний ресурс бібліотеки залишається важливою складовою забезпечення освітнього процесу та наукових досліджень. 2025 року фонд бібліотеки поповнився на 2051 примірник і налічував 248 550 одиниць зберігання. Також було передплачено 10 назв періодичних видань. Електронний каталог охоплює 156 702 бібліографічні найменування, що забезпечує оперативний доступ до бібліотечних ресурсів. Важливу роль відіграє електронний репозитарій, який поповнився 4553 публікаціями з відкритим доступом і наразі містить 33 718 публікацій.

2025 року значний обсяг роботи працівників бібліотеки полягав у наданні бібліотечно-бібліографічних довідок і консультацій. Протягом року користувачам було надано понад 4,5 тис. довідок різного характеру (бібліографічних, фактографічних, тематичних) і 903 консультації, що сприяло якісному інформаційному супроводу наукової та освітньої діяльності. Оформлено 1520 нових читацьких формулярів, а загальна кількість зареєстрованих користувачів становила 10 131 особу. Обсяг книговидачі становив понад 64 тис. примірників, що свідчить про високий рівень попиту на бібліотечні послуги серед здобувачів вищої освіти і працівників Академії.

Також активно здійснювали культурно-просвітницьку роботу: організовано 9 екскурсій для курсантів і студентів Академії, проведено 24 тематичні онлайн-презентації; підготовлено 142 книжкові виставки, зокрема 60 тематичних і 10 виставок нових надходжень.

Загалом діяльність бібліотеки НАВС у звітному році була комплексною та спрямованою на задоволення освітніх, наукових і культурних потреб користувачів. Бібліотека залишалася важливим осередком знань і культурного розвитку, зміцнюючи освітнє середовище Академії та підтримуючи національні цінності в умовах випробувань воєнного часу.

РОЗДІЛ 6. МУЗЕЙ МВС УКРАЇНИ ЯК ОСЕРЕДОК ІСТОРИЧНОЇ ПАМ'ЯТІ ТА ПРОФЕСІЙНОГО ВИХОВАННЯ

2025 року Музей МВС України як один зі структурних підрозділів Академії продовжував виконувати важливу культурно-освітню та виховну функцію, спрямовану на збереження історичної пам'яті, формування національної та професійної ідентичності майбутніх правоохоронців, а також популяризацію історії правоохоронних органів України.

Протягом звітнього року в Музеї проведено 141 екскурсію для різних категорій відвідувачів, загальна кількість яких перевищила 2300 осіб. Основну частину аудиторії становили курсанти, студенти Національної академії внутрішніх справ і ліцеїсти Київського ліцею безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання, для яких музейні заходи є складовою професійного та національно-патріотичного виховання. Численною була аудиторія учнів закладів загальної середньої освіти міста Києва та Київської області, з якими системно здійснювали профорієнтаційну роботу. Значну кількість відвідувачів становили працівники Національної поліції України, які проходили в Академії курси підвищення кваліфікації, а також представники керівництва МВС, Національної поліції та закладів вищої освіти системи МВС.

Музей залишався відкритим майданчиком для міжнародного діалогу та культурного обміну. Упродовж року його відвідали іноземні делегації та представники Великої Британії, США, Нідерландів, Італії, Німеччини, Бельгії, Португалії, Словаччини та Молдови, що сприяло поширенню інформації про історію та сучасну діяльність правоохоронних органів на міжнародному рівні.

Важливим напрямом діяльності Музею стали підготовка та проведення тематичних виставок, спрямованих на осмислення ключових етапів державотворення та боротьби українського народу за незалежність. У звітному році на базі Музею експонували виставки «Українська державність: від Київської Русі до сьогодення», «Щит нації: від оборонців Крут до сьогодення», «Символи незламності», а також виставка архівних документів у межах проєкту «Голодомор: мовою архівних документів». Особливий емоційний і виховний вплив мала художня виставка Оксани Хаверко – удови Героя російсько-української війни Андрія Бахтова, що стала прикладом поєднання мистецтва з меморіальною місією Музею.

Фахівці Музею брали активну участь в організації супровідних культурно-освітніх заходів, зокрема забезпечували екскурсійну програму містом Києвом для учасників фінального етапу II туру конкурсу наукових робіт здобувачів першого рівня вищої освіти закладів, що належать до системи МВС.

На постійній основі в Музеї проводили заходи із вшанування ветеранів і пенсіонерів МВС, а також учасників ліквідації наслідків аварії на Чорнобильській АЕС.

2025 року проведено ремонтні роботи й осучаснено експозиції Музею. Зокрема, оновлено стенди, присвячені діяльності головних управлінь Національної поліції України, впроваджено новітні інтерактивні технології шляхом встановлення інформаційного кіоску INTBOARD у залі пам'яті загиблих

випускників і працівників Академії. Центральну залу Музею переформатовано з метою збереження та експонування атрибутів бойової ідентичності підрозділів сектору безпеки і оборони України, що підсилює актуальність експозиції в умовах воєнного стану.

Загалом діяльність Музею МВС України 2025 року була спрямована на інтеграцію історичної спадщини в сучасний освітній процес, утвердження поваги до професії правоохоронця та збереження пам'яті про героїзм і самопожертву захисників України.

РОЗДІЛ 7. МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ І ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ

7.1. Інтернаціоналізація освіти та науки

2025 року міжнародна діяльність Національної академії внутрішніх справ залишалася одним із пріоритетних напрямів розвитку та важливою складовою інтеграції Академії до європейського та світового освітньо-наукового простору. Упродовж року Академія демонструвала високий рівень відкритості й активності в міжнародному співробітництві, що підтверджено значною кількістю заходів міжнародного характеру та візитів іноземних делегацій.

Упродовж 2025 року Академія провела майже 100 заходів міжнародного характеру, серед яких робочі зустрічі, тренінги, семінари, круглі столи та науково-практичні конференції. Увагу зосереджено на участі представників НАВС у 15 закордонних службових відрядженнях до Республіки Польща, Республіки Молдова, Естонської Республіки, Федеративної Республіки Німеччина, Королівства Нідерландів, Сполученого Королівства Великої Британії та Північної Ірландії та інших держав.

Міжнародна активність закладу була спрямована на розширення академічної мобільності, залучення науково-педагогічних працівників до міжнародних проєктів, упровадження сучасних освітніх методик і розвиток прикладних наукових досліджень у сфері безпеки та правоохоронної діяльності.

7.2. Міжнародні партнерства, меморандуми та спільні проєкти

Вагомим результатом міжнародної діяльності 2025 року стало розширення партнерських зв'язків Академії. Протягом року укладено два меморандуми про співробітництво з іноземними закладами вищої освіти – Академією поліції Республіки Польща та Академією «Штефан чел Маре» Міністерства внутрішніх справ Республіки Молдова. Підписання зазначених документів створило правові й організаційні передумови для реалізації спільних освітніх, наукових і правоохоронних ініціатив. Тривають перемовини щодо укладення меморандумів із закладами освіти Німеччини, Естонії, а також поновлення меморандуму з Академією поліції Азербайджану.

Однією з ключових подій року стало закордонне службове відрядження в січні 2025 року ректора Академії до Республіки Польща, під час якого відбулися зустрічі з державним секретарем Міністерства внутрішніх справ й адміністрації Республіки Польща, представниками Офісу координації кваліфікаційних

процедур та підготовки поліцейських Головного управління поліції Республіки Польща, а також ознайомлення з організацією освітнього процесу в Академії поліції в місті Щитно.

Упродовж року Академія приймала делегації високого рівня, зокрема представників Міністерства внутрішніх справ Фінляндської Республіки на чолі з міністром внутрішніх справ Марі Рантанен, представників Посольства Японії в Україні та Японського агентства міжнародного співробітництва (JICA), делегацію правоохоронців Сполучених Штатів Америки, Командувача цивільними операціями Європейського Союзу, голову Консультативної місії Європейського Союзу, а також Посла Республіки Азербайджан і представників МВС Республіки Азербайджан в Україні.

Зазначені візити мали практичну спрямованість і були орієнтовані на обмін досвідом, обговорення особливостей підготовки правоохоронців в умовах воєнного стану, а також напрацювання спільних підходів до реагування на сучасні безпекові виклики.

7.3. Імплементация міжнародних стандартів підготовки правоохоронців

2025 року Академія продовжувала системну роботу з упровадження міжнародних і європейських стандартів підготовки фахівців для правоохоронних органів. Увагу зосереджено на участі в спеціалізованих міжнародних навчальних заходах, спрямованих на розвиток спроможностей у сфері кібербезпеки, кримінальної аналітики, протидії торгівлі людьми та розслідування воєнних злочинів.

Зокрема, у межах проєкту Ради Європи «CyberEast+» проведено спеціалізований тренінг для науково-педагогічних працівників закладів освіти МВС і представників практичних підрозділів, які забезпечують протидію кіберзлочинності та збір цифрових доказів.

Представники Академії також брали участь у проєкті «Зимова школа з протидії торгівлі людьми», міжнародних тренінгах CEPOL з питань OSINT, що проходили в м. Мадрид (Королівство Іспанія), а також у заходах, присвячених правосуддю перехідного періоду та притягненню до відповідальності за воєнні злочини, зокрема під час закордонного службового візиту до Боснії і Герцеговини. Отримані знання та практичний досвід використовують фахівці Академії для оновлення змісту освітніх програм, удосконалення методик викладання та посилення прикладної складової підготовки майбутніх правоохоронців.

7.4. Міжнародна технічна допомога та ресурсна підтримка

У межах програм міжнародної технічної допомоги 2025 року Академія отримала матеріально-технічну підтримку від міжнародних партнерів. Зокрема, за програмою ПРООН безбар'єрній автошколі Академії передано легковий автомобіль Toyota Corolla, повністю переобладнаний для потреб навчання осіб з інвалідністю. Компанія «ТетраТеч» надала обладнання, об'ємні стенди та 3D моделі вибухонебезпечних предметів для облаштування аудиторії підготовки саперів (Центру розмінування).

Досягнуто домовленостей з Консультативною місією Європейського Союзу щодо передачі комп'ютерного обладнання на суму близько 26 тис. євро. Також на етапі реєстрації в Секретаріаті Кабінету Міністрів України знаходиться проєкт ОБСЄ «Посилення спроможності національних партнерів у протидії гендерно зумовленому насильству в Україні, включаючи домашнє насильство», у межах якого з представниками ОБСЄ досягнуто домовленості щодо обладнання сучасного полігону та аудиторії з тематики «домашнього насильства» на базі Академії 2026 року.

7.5. Формування позитивного міжнародного іміджу НАВС

Результати міжнародної діяльності 2025 року сприяли зміцненню авторитету Національної академії внутрішніх справ як сучасного, відкритого та надійного партнера у сфері підготовки правоохоронців. Академія послідовно позиціонувала себе як інституція, спроможна не лише адаптувати освітній процес до умов війни, а й ділитися унікальним практичним досвідом з міжнародною спільнотою.

Міжнародна діяльність стала важливим інструментом утвердження інтересів України, поширення інформації про реалії функціонування правоохоронної системи в умовах воєнного стану та посилення довіри до українських інституцій на міжнародному рівні.

РОЗДІЛ 8. ОСВІТНЯ КОМУНІКАЦІЯ ТА ІМІДЖ АКАДЕМІЇ

8.1. Інформаційна політика та публічність діяльності НАВС

Упродовж 2025 року в Національній академії внутрішніх справ здійснювалася послідовна та системна інформаційно-комунікаційна робота, спрямована на забезпечення публічності діяльності Академії та утвердження її позитивного іміджу, відкритості управлінських й освітніх процесів, популяризацію освітніх, наукових і соціальних ініціатив, а також посилення довіри суспільства до діяльності НАВС.

Комунікаційна політика була орієнтована на висвітлення ключових напрямів діяльності Академії – освітнього процесу, наукової роботи, міжнародного співробітництва, соціальних і ветеранських ініціатив, розвитку безбар'єрних сервісів і профорієнтаційної роботи. Увагу приділено оперативності, достовірності та виваженості подання інформації з урахуванням безпекових обмежень та суспільної чутливості тем, пов'язаних із функціонуванням сектору безпеки і оборони.

8.2. Офіційний вебпортал і соціальні мережі

Важливим інструментом освітньої комунікації 2025 року залишалися офіційні цифрові платформи НАВС, зокрема вебпортал і сторінки Академії в соціальних мережах. Їх використовували не лише як канали інформування, а й як платформи для зворотного зв'язку, профорієнтації та популяризації діяльності закладу.

Упродовж 2025 року офіційні сторінки НАВС у соціальних мережах демонстрували стабільне розширення аудиторії. Зокрема, у соціальній мережі Facebook кількість підписників збільшилася на 3216 осіб, рівень взаємодії з контентом, порівняно з 2024 роком, зріс на 44,7 %, а рівень охоплення – на 299,1 %. Зафіксовано понад 200 тис. взаємодій, 4000 коментарів і 8,7 млн переглядів. Загальний обсяг переглядів і взаємодій сягнув 21,4 млн.

В Instagram аудиторія сторінки НАВС збільшилася на 4120 підписників і наразі становить майже 22 200 осіб. Значним показником ефективності комунікації стало також збільшення кількості переходів за посиланнями в сторіз – зафіксовано 2289 кліків.

Увагу зосереджено на створенні якісного відеоконтенту. Упродовж року підготовлено понад 70 відеороликів, присвячених освітньому процесу, науковій діяльності, міжнародному співробітництву, ветеранським і безбар'єрним проєктам, а також профорієнтаційній роботі.

8.3. Медіаприсутність і взаємодія з медіа

2025 року забезпечено активну та результативну взаємодію Академії з медіа. За звітний період розміщено понад 100 публікацій в інтернет- і друкованих медіа загальнодержавного й галузевого рівнів, серед яких: «Укрінформ», Парламент.ua, «Юридична газета», «Право», «Україна кримінальна», «Рубрика», «Автоцентр», «Вечірній Київ» тощо.

Крім того, вийшло 19 телевізійних сюжетів на загальнонаціональних і регіональних телеканалах, зокрема «Суспільне», «Київ-24», «Рада», «5-й канал», «ICTV», «СТБ», «Ми – Україна», «1+1» тощо. Матеріали присвячено діяльності Академії як закладу освіти системи МВС, підготовці правоохоронців в умовах війни, роботі безбар'єрної автошколи, функціонуванню Київського ліцею безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання, а також соціальним і міжнародним ініціативам НАВС.

8.4. Формування та розвиток бренду НАВС

Важливою складовою освітньої комунікації 2025 року стала цілеспрямована робота з розвитку бренду Національної академії внутрішніх справ як сучасного закладу освіти системи МВС із глибокими традиціями та чіткою суспільною місією.

2025 року забезпечено розроблення та виготовлення двомовного рекламно-іміджевого буклета до 105-річчя Академії «Традиції. Мужність. Сила», профорієнтаційних буклетів для вступників, інформаційних матеріалів про діяльність навчально-наукових інститутів, матеріалів щодо працевлаштування ветеранів, презентаційної продукції безбар'єрної автошколи МВС, а також сувенірної продукції.

Профорієнтаційна продукція НАВС 2025 року посіла II місце в номінації «Друкована профорієнтаційна продукція» в Конкурсі на кращу наукову, науково-технічну та профорієнтаційну продукцію в апараті МВС, територіальних органах, закладах, установах і на підприємствах, що належать до сфери

управління МВС України, що стало додатковим підтвердженням її якості та затребуваності.

Загалом діяльність у сфері освітньої комунікації 2025 року забезпечила підвищення впізнаваності бренду НАВС, формування позитивного публічного образу Академії та посилення довіри суспільства до її діяльності в умовах воєнного стану.

РОЗДІЛ 9. ЦИФРОВА ІНФРАСТРУКТУРА, ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ Й ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

9.1. Інформатизація управлінських процесів і розвиток електронного документообігу

Цифровізація робочих процесів залишалася важливою складовою розбудови діяльності Академії. Упродовж 2025 року впроваджено та забезпечено стабільне функціонування і технічну підтримку системи електронного документообігу (СЕД). Це надало можливість підвищити оперативність управлінських процесів, забезпечило прозорість внутрішньої комунікації, оптимізацію документообігу між структурними підрозділами Академії.

На постійній основі здійснювалося оновлення програмних модулів Автоматизованої системи управління НАВС (АСУ НАВС), її адміністрування та надання користувачам відповідних прав доступу. Усім користувачам модулів АСУ своєчасно надавали методичну та практичну допомогу, що забезпечило коректність ведення даних і безперебійну роботу системи.

Відділ інформаційно-технічного забезпечення здійснював технічний супровід вступної кампанії та наповнення баз даних АСУ і УФД «Мультитека» інформацією про здобувачів освіти за освітніми рівнями бакалавра, магістра та доктора філософії. Також на системній основі здійснювався технічний супровід проведення на базі Академії іспитів з визначення рівня володіння державною мовою, завдяки чому мінімізовано технічні ризики та забезпечено стабільну роботу інформаційних систем під час тестувань.

2025 року також розроблено, впроваджено та забезпечено функціонування онлайн-платформи для анонімних і контактних звернень працівників, здобувачів вищої освіти й відвідувачів НАВС.

9.2. Інформаційне наповнення вебресурсів і цифрових сервісів

2025 року увагу було спрямовано на розвиток й актуалізацію офіційних вебресурсів Академії. Забезпечувалося постійне інформаційне й структурне наповнення сайтів структурних підрозділів закладу.

Регулярно оновлювалися сторінки НАВС на Освітньо-науковому порталі МВС, а також розділи офіційного вебпорталу Академії, зокрема розділ «Новини», де загалом протягом року розміщено близько 3000 інформаційних матеріалів із фото- та відеосупроводом.

У системі дистанційного навчання оновлено платформу для здобувачів вищої освіти за державним замовленням – комп'ютерну програму «МІА

ОСВІТА». На системній основі здійснювалося адміністрування розділу «Дистанційні курси» вебпорталу НАВС, а також наповнення електронного репозитарію Академії (дисертації, автореферати, відгуки, рецензії).

Важливим напрямом роботи 2025 року стало створення та первинне наповнення структури нового офіційного вебпорталу Академії (<https://new.navs.edu.ua>). Зокрема, перенесено й адаптовано вісім шаблонів сторінок і створено первинну структуру сторінок і розділів вебпорталу. Крім того, розроблено шаблони сторінок для нового сайту ІЗДН, удосконалено систему тегів для сайту ННПП.

Перенесено сайт журналу «Наука і правоохоронна діяльність» (засновником якого був ДНДІ МВС) на сервер Академії.

9.3. Розвиток локальної мережі та посилення інформаційної безпеки

Упродовж 2025 року вжито системних заходів з підвищення надійності та безпеки ІТ-інфраструктури Академії. Здійснено 51 щонедільне резервне копіювання даних до «холодного резерву». Виконано 136 оновлень операційних систем і програмних пакетів на віртуальних машинах і серверах.

Проведено перехід на нові SSL-сертифікати вебресурсів.

Налаштовано додаткові системи автоматичного резервного копіювання дистанційних курсів для сайту learn.navs.edu.ua. Створено та введено в експлуатацію новий сервер дистанційного навчання Moodle для навчально-наукового інституту післядипломної освіти (pk.navs.edu.ua).

Перенесено й налаштовано файлове сховище на базі QNAS.

9.4. Технічне забезпечення та мультимедійна підтримка

У межах модернізації інфраструктури Академії впроваджено програмне забезпечення U-рех для автоматизованої системи в'їзду/виїзду службового автотранспорту та контролю доступу.

З метою підвищення рівня безпеки встановлено й налаштовано 25 камер відеоспостереження, 6 відеореєстраторів, 4 нові турнікети, переоснащено 7 турнікетів у структурних підрозділах НАВС.

Працівники відділу забезпечували мультимедійну та звукопідсилювальну підтримку засідань ректорату, Вченої ради НАВС, науково-методичної ради, оперативних і робочих нарад, конференції трудового колективу, міжнародних, всеукраїнських, загальноакадемічних конференцій, круглих столів, тренінгів, семінарів, робочих зустрічей керівництва Академії з іноземними делегаціями, дистанційних занять, навчання з підвищення кваліфікації та урочистих заходів, зокрема випусків здобувачів вищої освіти.

2025 року проведено низку заходів з метою забезпечення цілодобової роботи телекомунікаційної системи Академії. Упродовж року опрацьовано 230 заявок щодо налагодження телефонного зв'язку, відремонтовано й замінено телефонні апарати, телефонізовано додаткові приміщення, прокладено близько 600 м кабелю, упроваджено IP-телефонію та інтегровано її до централізованої мережі МВС (здійснено програмування, встановлення та підключення до мережі

87 IP-телефонів у межах усієї Академії). Забезпечено радіозв'язком навчальні підрозділи й тактичні навчання.

Комплекс реалізованих заходів забезпечив надійне функціонування цифрової, інформаційної та телекомунікаційної інфраструктури, що є важливою передумовою сталого розвитку освітнього процесу, управлінської діяльності та безпеки в умовах воєнного стану.

РОЗДІЛ 10. ВИХОВНА РОБОТА, ФІЗИЧНЕ ГАРТУВАННЯ ТА ВОЛОНТЕРСТВО

10.1. Патріотичне виховання та формування національної свідомості

Соціально-гуманітарна робота та національно-патріотичне виховання в Національній академії внутрішніх справ 2025 року здійснювалися як системний елемент формування громадянської свідомості, професійної ідентичності та морально-психологічної стійкості здобувачів освіти і працівників Академії. Упродовж звітнього періоду зазначені напрями було зорієнтовано на актуальні виклики воєнного стану, потреби суспільства й завдання, що стоять перед сектором безпеки і оборони України.

2025 року в Академії організовано та проведено 424 заходи національно-патріотичного спрямування, основною метою яких було формування в молоді патріотизму, готовності до захисту України, національно-культурної та громадянської ідентичності, підвищення рівня правової культури й усвідомлення відповідальності за майбутнє держави.

Загалом проведено:

- 204 заходи, приурочені до вшанування державних і пам'ятних дат, подій національної історії та героїв боротьби за незалежність України;
- 220 інших заходів просвітницького й виховного характеру (лекції, бесіди, перегляди документальних фільмів, тематичні екскурсії тощо).

Знаковими подіями року стали загальноакадемічні урочистості за участю керівництва Міністерства внутрішніх справ України та Національної поліції України. У березні 2025 року відбулося урочисте вручення офіцерських погонів і дипломів випускникам Академії за участю Голови Національної поліції України Івана Вигівського та радника Міністра внутрішніх справ України з питань ветеранської політики, Героя України Дмитра Фінашина.

Урочистості з нагоди святкування Дня знань у Київському ліцеї безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання імені Ярослава Кондратьєва відбулися за участю Міністра внутрішніх справ України Ігоря Клименка, державного секретаря МВС Інни Ящук, ветеранів російсько-української війни, зокрема з числа інструкторів навчально-тренувального відділення домедичної підготовки НАВС.

1 жовтня 2025 року в Академії відбулася урочиста церемонія складання Присяги працівника поліції курсантами перших курсів за участю керівництва МВС, Національної поліції України та представників військового капеланства.

10.2. Військово-патріотичне виховання

Військово-патріотичне виховання 2025 року набуло практичної спрямованості. Загалом проведено 4306 заходів, спрямованих на залучення здобувачів освіти до громадського сприяння безпеці й обороні держави, героїзації подвигів захисників України та формування готовності до дій в умовах воєнних загроз.

У межах цього напрямку:

проведено 544 заняття з домедичної підготовки;

організовано 3084 заняття з вогневої підготовки, зокрема в межах базової військової підготовки, яку запроваджено в освітній процес із жовтня 2025 року;

проведено 184 зустрічі з ветеранами російсько-української війни, учасниками бойових дій, представниками Національної поліції, Національної гвардії України та ветеранських організацій;

організовано 494 правопросвітницькі й інформаційно-виховні заходи, присвячені історії визвольної боротьби українського народу, ролі добровольчого руху та сучасним прикладам мужності й самопожертви.

Значною подією стало проведення національно-патріотичного заходу «Звитяга», який відбувся в серпні та жовтні 2025 року на базі навчально-наукового інституту поліцейської діяльності за участю ліцеїстів та дітей працівників НАВС, НПУ (загалом охоплено понад 80 дітей). Крім того, у листопаді ліцеїсти взяли участь у Всеукраїнській військово-патріотичній грі «Сокіл» («Джура»), що була організована на базі цього інституту.

10.3. Розвиток художньої самодіяльності та художньо-естетичне виховання

Художньо-естетичне виховання залишалося важливою складовою всебічного розвитку здобувачів освіти. У звітному періоді проведено 26 культурно-мистецьких заходів, спрямованих на розвиток творчих здібностей, формування національної свідомості та підтримання морального духу здобувачів освіти.

Серед знакових заходів:

– патріотичний концерт до Дня Соборності України за участю курсантів навчально-наукового інституту поліцейської діяльності та вихованців Борщагівської мистецької школи;

– патріотичний захід для ліцеїстів Київського ліцею безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання імені Ярослава Кондратьєва за участю оркестру ГУНП у м. Києві;

– благодійний бал «Від серця до серця», а також поетичний вечір «Відчуй» і творчий захід «Гумор в погонах» за участю курсантів ННПД спільно з курсантами Київського інституту НГУ тощо.

На постійній основі продовжив функціонувати вокальний колектив, діяльність якого сприяє розвитку творчого потенціалу здобувачів освіти та їх участі в культурних заходах, що проводять як на базі НАВС, так і за її межами.

10.4. Профорієнтаційна діяльність

Профорієнтаційна робота 2025 року здійснювалася в широкому форматі з використанням онлайн- та офлайн-інструментів. Загалом проведено 1314 заходів (зокрема публікацій), якими охоплено майже 10 млн осіб.

Серед знакових профорієнтаційних подій слід виокремити:

– дні відкритих дверей, що пройшли в усіх навчальних підрозділах Академії;

– участь у «Фестивалі кар'єри» (Національний комплекс «Експоцентр України»), профорієнтаційному заході, що об'єднав провідних роботодавців, освітні установи й шукачів нових професійних можливостей;

– участь у фестивалі, організованому «Мілітарі Хабом» для захисників та їхніх родин (парк «Наталка», м. Київ) – заході, спрямованому на підтримку ветеранів, їх реінтеграцію та створення можливостей для нового старту в цивільному житті;

– участь у європейському тижні спорту, співorganizатором якого було фізкультурно-спортивне товариство «Динамо» України.

Увагу зосереджено на роботі зі старшокласниками закладів загальної середньої освіти м. Києва: понад 3000 київських старшокласників дізналися про особливості та переваги навчання в Національній академії внутрішніх справ.

10.5. Волонтерська діяльність

Волонтерська діяльність 2025 року стала невід'ємною складовою соціальної місії Академії. Особовий склад НАВС узяв участь у 631 волонтерському заході, спрямованому на підтримку військовослужбовців, поранених бійців, ветеранів, внутрішньо переміщених осіб і соціально незахищених верств населення.

Основні напрями волонтерської роботи передбачали:

1) відвідування поранених бійців у медичних закладах системи МВС, закладах охорони здоров'я та реабілітаційних центрах (73 заходи). З метою систематизації відвідувань поранених військовослужбовців медичні заклади системи МВС України було закріплено за навчальними підрозділами Академії;

2) збір коштів і матеріальної допомоги для потреб фронту, внутрішньо переміщених осіб та соціально незахищених верств населення в межах діяльності різних волонтерських організацій або шляхом надання особистої допомоги (389 заходів);

3) донорські акції в різноманітних медичних установах (48 заходів);

4) надання адресної допомоги військовослужбовцям і членам їхніх родин (121 захід).

Академія не стоїть осторонь соціально-побутових проблем співробітників, які опинилися в складних життєвих ситуаціях, зокрема зазнали шкоди внаслідок ракетних обстрілів і дронівих атак. Постійним є зв'язок зі співробітниками Академії, яких відряджено для проходження актуалізації в прифронтові області.

Крім того, Академія 2025 року налагодила ефективну співпрацю з понад 20 волонтерськими та громадськими організаціями, благодійними фондами й ветеранськими об'єднаннями.

За результатами звітнього періоду можна констатувати, що всі підрозділи Академії у межах своїх можливостей долучаються до волонтерської діяльності, демонструючи високий рівень громадянської відповідальності та згуртованості колективу.

10.6. Фізична підготовка і спорт як складові професійної стійкості

2025 року фізична підготовка особового складу і спортивна діяльність Академії набули особливого значення, вийшовши за межі традиційного навчального компонента та перетворившись на важливу складову формування професійної витривалості, командної взаємодії, моральної стійкості особового складу. В умовах повномасштабної збройної агресії спорт став не лише засобом фізичного розвитку, а й формою консолідації академічної спільноти, підтримки військових і ветеранів, а також важливим інструментом національно-патріотичного виховання.

Протягом року Академія взяла участь у численних спортивних заходах світового, національного, відомчого та міського рівнів, продемонструвавши стабільно високі результати та лідерські позиції серед закладів вищої освіти системи МВС України. Вагомі досягнення здобули як збірні команди Академії, так й окремі курсанти, викладачі та ліцеїсти, які гідно представили НАВС на міжнародних аренах.

Зокрема, курсанти та працівники Академії стали чемпіонами світу з таких видів спорту:

- панкратіон (капрал поліції Олександр Гуляєв, м. Новий Сад, Республіка Сербія);
- тайський бокс (капрал поліції Нікіта Захарченко, м. Анталія, Туреччина);
- гирьовий спорт (рядовий поліції Артем Лось, м. Каліш, Республіка Польща);
- військово-прикладне багатоборство (рядовий поліції Олександр Набока, м. Вроцлав, Республіка Польща);
- кікбоксинг (ліцеїстка Київського ліцею імені Ярослава Кондратьєва Олександра Піпа, м. Будапешт, Угорщина).

Також представники НАВС – серед переможців та призерів Всесвітніх ігор поліцейських і пожежників з плавання на відкритій воді, що проходили в місті Бірмінгем (США) (доцент кафедри спеціальної фізичної підготовки старший лейтенант поліції Наталія Худякова).

Старший викладач кафедри спеціальної фізичної підготовки майор поліції Сергій Козенко – стипендіат Київського міського голови, є прикладом спортивного наставництва.

Ці перемоги є підтвердженням високого рівня підготовки, системної роботи тренерського складу й особистої мотивації спортсменів.

2025 року значних успіхів досягнуто також і в командних видах спорту:

- збірна команда «Динамо-Академія» виборола перемогу в чемпіонаті міста Києва з футболу серед студентських команд сезону 2024–2025 років;
- Академія вкотре стала чемпіоном комплексних змагань серед силових структур м. Києва «Динаміада-2025»;

– збірна команда Академії стала срібним призером чемпіонату України з боротьби самбо серед студентів у місті Дніпро;

– Академія здобула перемогу у футзалі, виборовши перші місця як серед закладів вищої освіти, так і серед ліцеїв системи МВС;

– збірна команда Академії посіла перше місце як у змаганнях серед ліцеїв системи МВС, так і в чемпіонаті «Динаміада-2025» із шахів серед силових структур столиці;

– курсанти Академії представляли збірну України на чемпіонаті Європи з греплінгу в місті Варшава (Республіка Польща), де рядовий поліції Дмитро Прут посів друге місце, а капрал поліції Олександр Гуляєв став чемпіоном.

Такі здобутки засвідчують ефективну організацію навчально-тренувального процесу та злагоджену командну роботу.

Важливу роль у розвитку спортивного руху відіграла системна секційна робота. 2025 року актуалізовано роботу спортивних секцій з тайського боксу, кікбоксингу, самбо, рукопашного бою, футболу і футзалу, волейболу, настільного тенісу, легкої атлетики, гирьового спорту, плавання, кросфіту та інших видів спорту. Для ветеранів організовано оздоровчі групи та заняття з адаптивних видів спорту (волейбол і бадмінтон сидячи, настільний теніс). Такий підхід забезпечує масовість занять, залучення широкого кола здобувачів освіти й працівників Академії до регулярної фізичної активності.

Отже, 2025 року фізична підготовка і спорт стали важливою складовою іміджу та внутрішньої культури НАВС. Поєднання високих спортивних результатів, системної секційної роботи, підтримки ветеранів і благодійних ініціатив засвідчило, що спорт в Академії є не лише засобом досягнення перемог, а й чинником формування сильного, згуртованого та стійкого професійного середовища.

10.7. Розвиток спортивної інфраструктури: безбар'єрність, модернізація, доступність

2025 року розвиток спортивної інфраструктури Національної академії внутрішніх справ став одним із пріоритетних напрямів діяльності, спрямованих на створення сучасного, безпечного й доступного середовища для фізичної підготовки ліцеїстів, курсантів, працівників і ветеранів. Реалізовані заходи мали комплексний характер й охопили всі основні структурні підрозділи Академії.

У центральному корпусі Академії збудовано сучасну залу єдиноборств, оснащену для занять боротьбою, боксом, кікбоксингом і тайським боксом. Одночасно проведено оновлення тренажерної зали з огляду на принципи безбар'єрності та доступності для осіб з інвалідністю. Для розвитку адаптивних видів спорту придбано спеціалізоване обладнання для гри в бадмінтон і волейбол сидячи, що створило додаткові можливості для реабілітації та фізичного відновлення ветеранів війни. У межах співпраці із Гатненською ОТГ закуплено професійні столи та спортивний інвентар для гри в настільний теніс.

У навчально-науковому інституті поліцейської діяльності реалізовано масштабне оновлення спортивної бази: встановлено зону для боротьби та ринг, облаштовано силову зону і кросфіт-простір, змонтовано мультифункціональну

станцію та побудовано смугу перешкод. У мультифункціональному залі встановлено змінні стійки для гри у волейбол і закуплено мати-пазл для комфортного та безпечного проведення занять. Триває облаштування душових і роздягалень відповідно до сучасних стандартів.

У навчально-науковому експертно-криміналістичному інституті розпочато підготовчі роботи з оновлення спортивної бази та закупівлі інвентарю для ігрових й індивідуальних видів спорту.

Увагу зосереджено на модернізації спортивної інфраструктури Київського ліцею імені Ярослава Кондратьєва. Проведено ремонт тренажерної зали з установленням новітніх тренажерів, оновлено спортивний майданчик, встановлено мультифункціональну станцію та футбольні поля зі штучним покриттям, а також здійснено капітальний ремонт гральної зали. Це дало змогу істотно підвищити якість занять із фізичної підготовки та розширити спектр спортивних активностей для ліцеїстів.

2025 року здійснено системне оновлення та заміну спортивного інвентарю з огляду на інтенсивність використання та потреби освітнього і тренувального процесів.

Загалом 2025 року спортивна інфраструктура НАВС набула якісно нового рівня розвитку, перетворившись на простір сили, відновлення та єдності. Створені умови сприяють не лише підвищенню рівня фізичної підготовки, а й формуванню культури здорового способу життя, підтримці ветеранів і зміцненню командного духу академічної спільноти.

10.8. Розвиток ветеранського спорту й адаптивної фізичної реабілітації

2025 року Національна академія внутрішніх справ системно розвивала напрям ветеранського спорту як складову фізичної, психологічної та соціальної реабілітації ветеранів російсько-української війни.

Загалом упродовж року представники НАВС долучилися до 81 спортивного заходу за участю ветеранів, серед яких: заняття з настільного тенісу (16 занять), боротьби (4 заняття), стрільби з лука (12 занять), волейболу (11 занять), спортивної риболовлі (11 занять), тренування в тренажерній залі (15 тренувань), а також заходи з адаптивних видів спорту.

За ініціативою НАВС забезпечено супровід ветеранів під час занять з гольфу на спеціалізованих спортивних локаціях Київської області (12 заходів).

Працівник Академії Дмитро Верескун взяв участь у заходах з ампфутболу, що проводилися в межах Всеукраїнської програми ментального здоров'я «Ти як?», а також у «Весняному кубку Ліги Дужих» – спортивному проєкті, ініційованому Українською асоціацією футболу.

Науково-педагогічні працівники кафедри фізичної та тактичної підготовки навчально-наукового інституту права та психології взяли участь у Відкритому чемпіонаті Київської області з настільного тенісу серед ветеранів війни.

Увагу спрямовано на організацію товариських матчів і спільних тренувань курсантів та ветеранів, зокрема з футболу, петанку й адаптивного волейболу (волейбол сидячи), що сприяло інтеграції ветеранів у спортивне та освітнє середовище Академії. У межах проєкту «МВС Незламні» доцент кафедри

спеціальної фізичної підготовки Наталя Худякова систематично долучається до реабілітації ветеранів через плавання.

Важливим напрямом стало залучення ректорату та представників Академії до благодійних спортивних заходів. Упродовж року працівники та здобувачі освіти НАВС взяли участь у 9 благодійних заходах, кошти від яких були спрямовані на підтримку військових підрозділів, медичних добровольчих формувань, протезування та реабілітацію поранених захисників України (півмарафон Незламності – другий етап Бігової Ліги Незламності від Run Ukraine; «Десятка Незламності. Київ 2025»; благодійний UIPM Глобального лазерного забігу – екскурсія містом, м. Житомир; «4th DieHard Running Kyiv Halt»; «Код Незламності» (с. Лютіж, Київська обл.); «Go to the Future»; «Забіг пам'яті Сергія Резцова»; «Регбіст»: героїчний комплекс пам'яті Максима Яловцова; Київський забіг, організований Міністерством молоді та спорту.

Реалізація зазначених заходів підтверджує послідовну позицію Академії щодо підтримки ветеранів, розвитку адаптивного спорту та використання фізичної культури як ефективного інструменту соціальної адаптації та психологічного відновлення захисників України.

РОЗДІЛ 11. ОРГАНІЗАЦІЙНО-УПРАВЛІНСЬКА РОБОТА ТА РОЗВИТОК КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ

11.1. Кадрове забезпечення та вдосконалення організаційно-штатної структури

2025 року кадрова робота в Національній академії внутрішніх справ здійснювалася з огляду на умови воєнного стану, обсяги наборів на навчання здобувачів освіти та підвищені вимоги до кадрового забезпечення закладів освіти зі специфічними умовами навчання. Основними пріоритетами залишалися збереження професійного кадрового ядра Академії, якісне оновлення персоналу, підвищення рівня ефективності управління штатною чисельністю, а також забезпечення умов для розвитку кадрового потенціалу.

На кінець звітної періоду штатна чисельність постійного складу Академії становить 1939 одиниць, фактична – 1383 особи, з яких 284 – поліцейські, 5 – військовослужбовці та 1094 – цивільні працівники.

Упродовж року здійснювалася системна робота з оптимізації кадрового складу відповідно до фактичних потреб і тих завдань, що були поставлені перед Академією керівництвом МВС. Зокрема, відбулося одразу кілька засідань конкурсних і кадрових комісій:

– 14 січня 2025 року у зв'язку з організаційно-штатними змінами за результатами засідань кадрової та конкурсних комісій було призначено 302 атестовані працівники (серед них 1 військовослужбовець) і 1008 цивільних працівників;

– з 1 вересня 2025 року за результатами конкурсу на заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників на роботу до Академії прийнято: за

основним місцем роботи – 207 осіб; за внутрішнім сумісництвом – 44 особи; за зовнішнім сумісництвом – 157 осіб;

– з 1 січня 2026 року за результатами конкурсу на заміщення вакантних посад наукових працівників до Академії прийнято: за основним місцем роботи – 44 особи; за внутрішнім сумісництвом – 5 осіб; за зовнішнім сумісництвом – 47 осіб.

Важливим напрямом кадрової та організаційно-управлінської роботи 2025 року стало виконання доручення керівництва Міністерства внутрішніх справ України щодо припинення діяльності Державного науково-дослідного інституту МВС України. Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2025 року № 174-р «Про погодження реорганізації Державного науково-дослідного інституту Міністерства внутрішніх справ України», наказу Міністерства внутрішніх справ України від 11 березня 2025 року № 161 «Про припинення Державного науково-дослідного інституту Міністерства внутрішніх справ України шляхом приєднання», наказу НАВС від 13 березня 2025 року № 356 «Про затвердження персонального складу комісії з припинення Державного науково-дослідного інституту Міністерства внутрішніх справ України» та Плану заходів з припинення ДНДІ МВС України від 14 березня 2025 року, було вжито всіх передбачених законодавством заходів з припинення діяльності Державного науково-дослідного інституту Міністерства внутрішніх справ України шляхом приєднання до Національної академії внутрішніх справ.

Слід зазначити, що в установлені строки Академія забезпечила повне виконання покладених завдань, зокрема проведено організаційно-штатні заходи, урегульовано кадрові питання та здійснено вивільнення персоналу зі збереженням необхідного кадрового потенціалу. Звільнено 81 працівника, водночас 20 осіб призначено на посади в Академії. Наразі уже сформовано та погоджено керівництвом МВС України передавальний акт.

11.2. Розвиток кадрового потенціалу

2025 року посилену увагу спрямовано на розвиток кадрового потенціалу та професійне зростання працівників Академії.

Присвоєно 79 спеціальних звань поліцейським і військовослужбовцям (у НАВС – 31 особа, у практичних підрозділах НПУ – 48 осіб), з яких:

- лейтенанта поліції – 11 осіб;
- старшого лейтенанта поліції – 13 осіб;
- капітана поліції – 21 осіб;
- майора поліції – 17 осіб;
- підполковника поліції – 12 осіб;
- полковника поліції – 4 особи;
- генерала поліції третього рангу – 1 особа.

Також 164 курсантам присвоєно спеціальне звання «капрал поліції», що стало важливою складовою їх мотивації.

Вагомим напрямом розвитку кадрового потенціалу стало науково-педагогічне зростання. За клопотаннями навчально-наукових підрозділів 22 працівникам присвоєно вчені звання професора, доцента і старшого

дослідника. Крім того, на визнання вагомих здобутків в освітній, науково-дослідній та законопроектній роботі, з метою підтримки вчених, які проводять перспективні наукові дослідження в галузі правничих наук, Вчена рада підтримала пропозиції щодо висування 15 науково-педагогічних працівників і молодих учених на здобуття національних, державних премій та іменних стипендій.

11.3. Військовий облік і працевлаштування ветеранів

Упродовж 2025 року системно здійснювалася робота з військового обліку: оформлено та направлено 1458 листів, проведено бронювання і розбронювання 417 осіб, здійснено звірку з ТЦК та СП щодо 1320 осіб, забезпечено ведення персонального військового обліку близько 2790 осіб.

Академія послідовно реалізує політику соціальної відповідальності й інклюзії. 2025 року до штату Академії було введено посаду помічника ректора по роботі з ветеранами, на яку призначено ветерана російсько-української війни Миколу Харитончука. Наразі в Академії працює 77 осіб з інвалідністю, серед них 21 колишній військовослужбовець (ЗСУ – 10; НГУ – 5; ДПСУ – 3; ДПОП «ОШБ Лютень» НПУ – 3). Упродовж року прийнято на роботу 16 осіб з інвалідністю, триває оформлення документів ще стосовно 10 кандидатів.

Пріоритет для подальшого працевлаштування в Академії надається фахівцям із бойовим досвідом і високими моральними цінностями.

Загалом кадрова політика НАВС 2025 року була спрямована на поєднання стабільності, оновлення та розвитку людського потенціалу, що забезпечує належне функціонування Академії, виконання освітніх і наукових завдань, підтримку сектору безпеки і оборони держави.

11.4. Юридичне забезпечення та договірна робота

Упродовж 2025 року на системній основі здійснювалася претензійна та позовна робота, представництво в установленому законодавством порядку інтересів Академії в судах, інших органах державної влади, органах місцевого самоврядування; юридичне супроводження навчання на платних засадах і надання інших платних послуг; юридичний захист інтересів Академії за всіма напрямками діяльності; оформлення правовстановлювальних документів; контроль за відповідністю законодавству, нормативно-правовим актам МВС проєктів нормативних документів Академії; заходи з недопущення невиправданих витрат матеріальних цінностей та фінансових ресурсів, а також надавали юридичну допомогу та консультації працівникам Академії.

Договірну роботу у звітному періоді здійснювали на системній основі. Зокрема, укладено:

– 2480 договорів (додаткових договорів) зі студентами (слухачами, аспірантами, докторантами), які навчаються за рахунок коштів фізичних і юридичних осіб, за денною та заочною формами навчання;

– 505 контрактів про здобуття освіти в НАВС (курсанти, ад'юнкти 2025 року набору);

- 71 контракт про військову підготовку громадян на кафедрі військової підготовки НАВС за програмою підготовки офіцерів запасу;
- 551 договір на підвищення кваліфікації, зокрема науково-педагогічних працівників і з домедичної підготовки;
- 392 договори зі слухачами курсів з підготовки водіїв транспортних засобів категорії «В» і курсів з удосконалення майстерності керування транспортними засобами на платних засадах;
- 58 договорів з управліннями соціального захисту та благодійними організаціями щодо навчання на курсах автомобільної підготовки осіб з інвалідністю;
- 4789 договорів на проживання в гуртожитках (4189 – на платних засадах) і 250 додаткових договорів до них;
- 1474 господарські та 284 інших цивільно-правових договорів (перевірено, завізовано, зареєстровано);
- 230 договорів (меморандумів) щодо співпраці з іншими закладами, органами й установами (190 – з базами практики студентів, 40 – із закладами вищої освіти, органами державної влади та місцевого самоврядування, установами, організаціями);
- 62 договорів з науково-педагогічними працівниками (погодинна оплата);
- 118 договорів про відшкодування витрат з розстроченням платежу на строк до одного року щодо відшкодування витрат, пов'язаних з утриманням осіб у закладі освіти.

Забезпечено процедуру підготовки, укладання та супроводження 5 договорів оренди нерухомого майна як щодо об'єктів, переданих в оренду, так і тих, що орендує НАВС, а також додаткових договорів до них і договорів про відшкодування витрат балансоутримувача на утримання орендованого нерухомого майна й надання комунальних послуг орендарю. Крім того, 7 договорів оренди наразі в процесі оформлення (отримано погодження від МВС, підготовлено та направлено необхідні документи до Фонду державного майна України, очікується укладання договорів).

Важливою складовою роботи стало забезпечення контролю за відповідністю законодавству та нормативно-правовим актам МВС проєктів наказів і доручень Академії. 2025 року перевірено, відредаговано та завізовано понад дві тисячі таких документів.

Також було розглянуто й підготовлено відповіді щодо 194 звернень громадян, адвокатських запитів і запитів на публічну інформацію.

11.5. Представництво інтересів Академії та претензійно-позовна робота

Посилену увагу 2025 року було спрямовано на претензійно-позовну роботу, значну частину якої становили справи щодо відшкодування витрат, пов'язаних з утриманням осіб, які навчалися за денною формою навчання за державним замовленням у НАВС, у разі дострокового розірвання контракту про здобуття освіти або звільнення зі служби в поліції протягом трьох років після закінчення Академії (ст. 74 Закону України «Про Національну поліцію», постанова Кабінету Міністрів України від 12 квітня 2017 року № 261, наказ МВС України від

1 березня 2017 року № 173). 2025 року відділ юридичного забезпечення здійснював судове (досудове) представництво та захист інтересів Академії в 475 справах про відшкодування витрат, пов'язаних з утриманням в закладі вищої освіти, з яких 145 – досудове врегулювання/добровільне відшкодування (частинами)/підготовка матеріалів для подачі до суду; 126 – подано до суду/триває судовий розгляд; 203 – видано виконавчий лист/триває виконавче провадження). Загальна сума відшкодованих витрат за січень–листопад 2025 року перевищила 9,7 млн грн, що свідчить про результативність правової позиції Академії та ефективну роботу з повернення бюджетних коштів.

Крім цього, забезпечується представництво НАВС у 7 судових справах (господарські, адміністративні, цивільні), у яких НАВС є відповідачем, а також у 6 справах, де НАВС визнано правонаступником ДНДІ МВС України.

Загалом діяльність відділу юридичного забезпечення 2025 року забезпечила належний рівень правового супроводу діяльності Національної академії внутрішніх справ, сприяла дотриманню законності, захисту інтересів Академії та ефективному управлінню її ресурсами.

11.6. Організація документообігу та забезпечення реалізації права на звернення

2025 року відділ документування службової діяльності забезпечував організацію та координацію процесів документального супроводу управлінської діяльності Національної академії внутрішніх справ, здійснення контролю за роботою з документами з грифом «Для службового користування», а також поточну діяльність архівного фонду.

Важливим результатом діяльності відділу стало впровадження в Академії системи електронного документообігу, що забезпечило автоматизацію процесів створення, обробки, зберігання та контролю виконання документів. Використання системи електронної взаємодії органів виконавчої влади, службової електронної пошти й інших засобів електронного обміну інформацією сприяло підвищенню оперативності управлінських рішень і прозорості документообігу.

Упродовж звітнього періоду працівники відділу забезпечили своєчасний і якісний розгляд звернень громадян, адвокатських запитів, звернень і запитів народних депутатів України, а також запитів на доступ до публічної інформації відповідно до вимог законів України «Про звернення громадян», «Про статус народного депутата України», «Про адвокатуру та адвокатську діяльність», а також нормативно-правових актів Міністерства внутрішніх справ України.

Упродовж звітнього періоду до Академії надійшло понад тисячу триста звернень громадян, 55 адвокатських запитів й одне звернення народного депутата України. Усі звернення розглянуто у встановлені законодавством строки, заявникам надано обґрунтовані письмові відповіді. Узагальнену інформацію про стан розгляду звернень громадян щоквартально направляли до Департаменту документообігу та контролю МВС України.

Увагу зосереджено й на організації особистого прийому громадян керівництвом Академії, який проводиться на постійній основі відповідно до затвердженого графіка. Упродовж року на особистий прийом звернулися 15 осіб.

11.7. Забезпечення режиму секретності й охорони державної таємниці

2025 року відділ режимно-секретного забезпечення НАВС здійснював комплекс заходів з контролю за дотриманням режиму секретності, організації секретного діловодства, допускної роботи, технічного захисту інформації та архівного зберігання документів.

Протягом року обліковано 399 вхідних секретних документів і надіслано 2010 документів до інших установ. Зареєстровано 78 нормативно-розпорядчих документів НАВС, прийнято матеріали ДНДІ МВС України. На інвентарний облік поставлено 488 матеріалів (номенклатурні справи, навчальні, особові й атестаційні справи, зброшуровані матеріали, машинні носії інформації), у встановленому порядку знищено 79 матеріальних носіїв секретної інформації.

Секретно-архівний підрозділ забезпечує зберігання 756 справ і журналів. Упродовж року прийнято 23 справи постійного строку зберігання та знищено 200 справ і журналів. Проведено 75 засідань експертної комісії з питань таємниць НАВС, під час яких переглянуто 763 матеріальні носії та приведено грифи секретності у відповідність до вимог законодавства.

У фонді спеціальної бібліотеки НАВС зберігається 22 500 примірників спеціальних документів, які використовують в освітньому та науковому процесах. 2025 року надано послуги понад 16 тис. відвідувачів із числа постійного та перемінного складу Академії.

Відповідно до номенклатури посад працівників Національної академії внутрішніх справ, перебування на яких потребує оформлення допуску до державної таємниці, було оформлено 695 допусків до державної таємниці постійному та перемінному складу Академії. Оформлено приписи на виконання завдання 877 особам, які прибули на навчання, у відрядження до НАВС, для участі в засіданнях спеціалізованої вченої ради.

Підрозділ технічного захисту інформації здійснив модернізацію комплексів ТЗІ, підготовлено необхідні нормативні документи та зареєстровано акти атестації в Адміністрації Держспецзв'язку. Також здійснено 23 планові перевірки дотримання вимог режиму секретності й технічного захисту інформації в структурних підрозділах НАВС.

Упродовж року проведено 12 засідань спеціалізованої вченої ради з дотриманням режиму секретності під час захистів дисертаційних досліджень із закритої тематики. Проведено інструктажі з працівниками, які залучались до прийому іноземців та близько 60 інструктажів у зв'язку з виїздом до іноземних країн. Постійно забезпечується дотримання режиму секретності під час перебування в Академії іноземних делегацій (упродовж року прийнято 85).

2025 року Академія пройшла тематичну перевірку МВС України щодо стану охорони державної таємниці. За результатами перевірки констатовано, що загалом відділ забезпечує належний рівень захисту інформації та стабільне функціонування Академії в умовах підвищених безпекових викликів.

2026 року пріоритетом у діяльності відділу режимно-секретного забезпечення визначено подальше зміцнення матеріально-технічної бази режимних приміщень з метою підвищення рівня захисту державної та службової інформації. Заплановано здійснення комплексу заходів з технічного переоснащення, зокрема встановлення металевих дверей, модернізацію систем відеоспостереження, пожежної та охоронної сигналізації, заміну металопластикових вікон, а також облаштування зовнішніх металевих решіток у приміщеннях постійного зберігання матеріальних носіїв секретної інформації. Реалізація зазначених заходів сприятиме приведенню режимних приміщень у відповідність до актуальних вимог безпеки та підвищенню загального рівня захищеності Академії.

11.8. Академічна доброчесність, протидія корупції, дисципліна та законність

Упродовж 2025 року в Національній академії внутрішніх справ системно здійснювали заходи із запобігання та протидії корупції відповідно до вимог НАЗК, Міністерства внутрішніх справ України, Міністерства освіти і науки України, рішень Вченої ради та ректорату Академії, у межах реалізації Антикорупційної програми МВС України й Антикорупційної програми НАВС на 2023–2025 роки, а саме:

- забезпечено недопущення конфліктів інтересів під час проходження служби, роботи та навчання в Академії. Протягом року підготовлено 12 наказів НАВС щодо врегулювання конфлікту інтересів стосовно 20 працівників;

- організовано оцінку корупційних ризиків у діяльності Академії та вжито превентивних заходів щодо їх мінімізації;

- забезпечено прозорість роботи приймальної та екзаменаційних комісій, а також приведення організаційно-розпорядчих документів Академії у відповідність до вимог антикорупційного законодавства;

- на постійній основі надавалася методична та консультаційна допомога постійному особовому складу та здобувачам освіти: проведено 12 інформаційно-просвітницьких заходів, що охопили понад 1000 осіб, надано 250 індивідуальних роз'яснень;

- забезпечено організацію деклараційної кампанії: усі суб'єкти декларування, зокрема вступники-курсанти, подали декларації своєчасно та у встановленому порядку;

- у повному обсязі завершено виконання Антикорупційної програми НАВС на 2023–2025 роки, розпочато розроблення Антикорупційної програми на 2026–2028 роки;

- надано допомогу Міністерству внутрішніх справ України в забезпеченні проведення антикорупційних навчань різних категорій працівників системи МВС України (охоплено понад 1300 осіб).

Упродовж звітнього періоду в Національній академії внутрішніх справ здійснювалася системна робота із забезпечення дотримання етичних стандартів і службової дисципліни серед постійного та перемінного складу.

Проведено два засідання Комісії з дотримання академічної доброчесності, етики та службової дисципліни НАВС. У межах реалізації контрольних і превентивних заходів проведено 128 службових розслідувань і перевірок за фактами можливих порушень службової дисципліни. За їх результатами до дисциплінарної відповідальності притягнуто 105 осіб, з яких 96 – із числа перемінного складу та 9 – із числа постійного складу.

Поряд із застосуванням дисциплінарних стягнень у діяльності Академії акцентовано на виховній та профілактичній роботі, спрямованій на недопущення повторних порушень і формування належної службової поведінки. До окремих працівників застосовано заходи дисциплінарного впливу з виховною метою. Упродовж року до дисциплінарної відповідальності було притягнуто чотирьох працівників, більшість дисциплінарних стягнень знято достроково у зв'язку з виправленням недоліків у роботі та підвищенням її результативності.

Важливим напрямом було оновлення нормативних підстав діяльності та персонального складу Комісії з дотримання академічної доброчесності, етики та службової дисципліни в Національній академії внутрішніх справ, а також перегляд процедур і правил забезпечення академічної доброчесності в освітній і науковій діяльності.

Зазначені заходи сприяли зміцненню службової дисципліни, дотриманню принципів академічної доброчесності та формуванню відповідального ставлення до виконання службових обов'язків.

11.9. Психологічна стійкість і ментальне здоров'я

Упродовж 2025 року діяльність відділення психологічного забезпечення Національної академії внутрішніх справ була спрямована на формування психологічної стійкості, збереження ментального здоров'я та підвищення готовності здобувачів освіти і персоналу до виконання професійних завдань в умовах підвищеного стресового навантаження.

Важливим напрямом залишалось системне психологічне вивчення курсантів і слухачів Академії, зокрема аналіз особистісних характеристик, рівня стресостійкості та психологічної готовності до служби. За результатами досліджень підготовлено аналітичні довідки і висновки для врахування в освітньому процесі й управлінських рішеннях.

Увагу зосереджено на адаптаційній підтримці першокурсників. Психологічний супровід у початковий період навчання передбачав індивідуальні консультації, тренінгові заняття та інтерактивні форми роботи, що сприяло швидшій інтеграції до освітнього середовища, формуванню командної взаємодії та прийняттю професійних цінностей.

У межах розвитку стресостійкості та професійної підготовки здійснювалося навчання курсантів методів психологічної саморегуляції, управління емоційним станом і поведінкою в умовах ризику. Увагу спрямовано на розвиток комунікативних навичок, командної роботи, аналіз ситуацій та прийняття зважених рішень у складних умовах службової діяльності.

З метою оптимізації соціально-психологічного клімату проводили постійний моніторинг міжособистісних відносин у навчальних групах і

підрозділах Академії, соціометричні дослідження та профілактичну роботу, спрямовану на запобігання конфліктним ситуаціям.

Вагомою складовою діяльності залишалися психопрофілактична робота та надання психологічної допомоги. Проводили діагностування стресових станів, профілактику професійного вигорання, групові й індивідуальні заняття з розвитку емоційної регуляції та мотивації до навчання. Забезпечували психологічну підтримку курсантів і працівників, які постраждали внаслідок війни або інших кризових подій, а також роботу з учасниками бойових дій, спрямовану на подолання травматичних наслідків й адаптацію до мирного життя.

2025 року вперше впроваджено низку інноваційних психологічних ініціатив:

- розроблено пам'ятку для працівників Академії щодо підтримки осіб, які пережили втрату близької людини;

- розроблено й апробовано анкету для осіб, які завершують трудову діяльність, результати якої використовують для вдосконалення умов праці та підвищення рівня корпоративної культури;

- забезпечено психологічний супровід курсантів першого курсу під час тренінгу на згуртованість, проведеного на базі військової частини А3070;

- спільно з науково-дослідною лабораторією з проблем управління правоохоронною діяльністю та її психологічного супроводження організовано захід до Всесвітнього дня психічного здоров'я;

- забезпечено супровід курсантів під час відвідування поранених військовослужбовців у Головному медичному клінічному центрі МВС;

- у межах реалізації проєкту МВС України «МВС Незламні» психологи НАВС активно долучалися до роботи з ветеранами, забезпечуючи комплексну психологічну підтримку та реабілітацію.

11.10. Медичне забезпечення та профілактика

У звітному періоді забезпечено реалізацію комплексу заходів, спрямованих на медичний супровід освітнього процесу, збереження здоров'я особового складу та здобувачів освіти, а також удосконалення матеріально-технічної бази медико-санітарної частини Академії;

- забезпечено медичний супровід понад 30 спортивних змагань і чемпіонатів різних рівнів;

- забезпечено участь постійного і перемінного складу в донорстві крові в межах підтримки маленьких сердець Державної установи «Науково-практичний центр дитячої кардіології та кардіохірургії МОЗ України», а також адресної здачі крові для підтримки поранених захисників України. Загалом здано понад 200 л донорської крові, що стало вагогим внеском у порятунок життів;

- проведено поточні ремонти в усіх підрозділах медико-санітарної частини, облаштовано повноцінні палати тимчасового перебування хворих, які оснащені сучасними функціональними ліжками та монітором життєво важливих функцій для постійного контролю стану пацієнтів;

– з метою вдосконалення профілактичної роботи впроваджено УЗД-скринінг на апараті Konica Minolta під час проходження обов'язкового періодичного медичного огляду курсантами;

– оснащення всіх підрозділів системами діагностики моніторингу глюкози крові, відповідно до результатів яких надають невідкладну медичну допомогу та коригують медичні призначення;

– для розширення спектру відновного лікування закуплено та встановлено компресорні небулайзери В. Well, що дає змогу проводити сучасні фізіотерапевтичні процедури.

Ужиті заходи забезпечили належний рівень медичного обслуговування та сприяли зміцненню здоров'я особового складу Академії.

РОЗДІЛ 12. ОРГАНІЗАЦІЯ СЛУЖБИ ТА ЦИВІЛЬНИЙ ЗАХИСТ

12.1. Забезпечення пропускового режиму та внутрішньої безпеки об'єктів Академії

Упродовж 2025 року в Національній академії внутрішніх справ в умовах правового режиму воєнного стану забезпечено посилений контроль за дотриманням пропускового та внутрішньооб'єктового режимів на території Академії та її структурних підрозділів. Посилена увагу спрямовано на обмеження доступу до приміщень з обмеженим режимом перебування, недопущення несанкціонованого проникнення сторонніх осіб, а також мінімізацію потенційних загроз безпеці учасників освітнього процесу.

Запроваджено заборону адресної доставки поштових відправлень і посилок до Академії, залишення без нагляду сторонніх предметів, а також перебування на території НАВС із вогнепальною, холодною, пневматичною чи іншими видами зброї. Перед початком використання власних і службових транспортних засобів передбачено їх обов'язковий візуальний огляд.

Пропуск відвідувачів на територію здійснюється виключно в супроводі відповідальних осіб із фіксацією даних у відповідних журналах та із застосуванням ручних металодетекторів. Для посилення безпекової складової на території Академії та її структурних підрозділів як додаткові превентивні заходи встановлено рамкові металодетектори. Організовано додаткові заняття для особового складу щодо алгоритмів дій у разі виявлення предметів, схожих на вибухонебезпечні, або засобів вчинення терористичних актів.

На виконання вимог наказу МВС України від 31 липня 2019 року № 636 2025 року в Академії впроваджено оновлений порядок організації пропускового режиму, що регламентується наказами НАВС від 25 лютого 2025 року № 252 і від 1 квітня 2025 року № 480.

Оновлена комплексна система контролю доступу охоплює використання магнітних перепусток для здобувачів освіти та працівників Академії, терміналів розпізнавання обличчя для контролю відвідувачів і зовнішніх сумісників, а також систему RFID-міток для обліку заїзду та виїзду транспортних засобів з території

та об'єктів Академії (систему встановлено на території центрального корпусу, а також заплановано встановити на всіх структурних підрозділах НАВС).

На контрольно-пропускних пунктах здійснюються постійна відеофіксація через систему відеоспостереження та візуальне спостереження добовим нарядом щодо недопущення порушень правил пропускного режиму; поверхнева перевірка переносними металошукачами осіб (вміст сумок, валіз тощо) й доглядовими дзеркалами транспортних засобів (вміст багажних відділень) на виявлення заборонених предметів, які перетинають контрольно-пропускні пункти; перевірка документів, що посвідчують особу, відвідувачів, які прибувають до структурних підрозділів Академії, з відповідним записом у журналі.

Запроваджено систему автоматизації виявлення працівників, які відсутні на робочому місці в робочий час без поважної причини, з подальшою доповіддю керівництву Академії. Упродовж звітнього періоду зафіксовано окремі грубі порушення пропускного режиму і правил внутрішнього трудового розпорядку, які стали підставою для проведення службових розслідувань. Питання дотримання правил пропускного режиму знаходиться на постійному контролі.

2025 року здійснено роботу з осучаснення приміщення чергової частини в центральному корпусі Академії, а також створення, облаштування та налагодження роботи фронт-офісу, основним завданням якого є первинна комунікація та забезпечення ефективної взаємодії з громадянами, вступниками, здобувачами освіти та співробітниками НАВС. Працівники фронт-офісу надають у межах компетенції відділу довідкову інформацію з питань роботи структурних підрозділів Академії.

12.2. Залучення особового складу до забезпечення публічної безпеки та порядку

2025 року відновлено системну практику залучення постійного та перемінного складу Академії до заходів із забезпечення публічної безпеки та порядку:

– у квітні 2025 року особовий склад Академії було залучено до заходів із забезпечення публічної безпеки та порядку в головних управліннях Національної поліції у місті Києві, під час святкування релігійного свята Вхід Господній до Єрусалиму (Вербна неділя) – 100 осіб, а також у місті Києві та Київській області під час святкування релігійного свята Світле Воскресіння Христове (Великдень) – 240 осіб; забезпечення публічної безпеки і порядку в м. Києві та Київській області під час проведення поминальних днів – 170 осіб;

– у червні 2025 року 75 осіб було направлено в оперативне розпорядження ГУНП у місті Києві для забезпечення публічного порядку;

– у період з 1 вересня до 4 грудня 2025 року щовівторка та щочетверга до патрулювання з метою забезпечення публічної безпеки і порядку на території міста Києва залучалися по 6 осіб постійного та по 64 особи перемінного складу Академії (Дніпровське, Деснянське, Подільське, Шевченківське, Голосіївське та Солом'янське управління поліції). Із жовтня 2025 року щопонеділка та щосереди

організовано виїзні практичні заняття в практичних підрозділах ГУНП в Київській області для курсантів.

Крім того, із 10 жовтня 2025 року сформовано резерв сил для ГУНП у м. Києві чисельністю 200 осіб (з них 40 постійного і 160 перемінного складу) і ГУНП в Київській області чисельністю 120 осіб (з них 40 постійного та 80 перемінного складу) для залучення в разі виникнення надзвичайних ситуацій, пов'язаних із пошкодженням об'єктів критичної інфраструктури, аварійним відключенням електроенергії та об'єктів життєдіяльності населення.

12.3. Підготовка до дій у надзвичайних ситуаціях та організація об'єктових тренувань

Упродовж року оновлено нормативні документи, що визначають алгоритми дій підрозділів НАВС у разі ускладнення оперативної обстановки, зокрема настання блекауту.

Проведено об'єктові тренування на території дислокації навчальних підрозділів (ННПД, ННЕКІ) серед постійного та перемінного складу Академії, який буде залучено як придані сили ГУНП у м. Києві та Київській області в разі надходження команди «ЗБІР» (збір за сигналом тривоги); виникнення надзвичайної ситуації техногенного чи природного характеру (зокрема оголошення «БЛЕКАУТу»); інших ситуацій, що потребують негайного залучення особового складу, на підставі відповідного рішення, наказу або розпорядження керівництва МВС, НПУ, НАВС, доведено алгоритми дій у надзвичайних ситуаціях.

13. ФІНАНСОВЕ ТА МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

13.1. Фінансове забезпечення

Фінансування діяльності Національної академії внутрішніх справ 2025 року здійснювалося за рахунок коштів державного бюджету через Міністерство внутрішніх справ України як головного розпорядника бюджетних коштів, а також за рахунок власних надходжень спеціального фонду.

Потреба в коштах на реалізацію основних завдань Академії за бюджетною програмою 1001050 «Забезпечення діяльності органів, установ та закладів Міністерства внутрішніх справ України, підготовка кадрів закладами вищої освіти із специфічними умовами навчання» 2025 року за загальним фондом становила 1 376 810,5 тис. грн. Водночас Державним бюджетом України на 2025 рік (зі змінами) для НАВС було передбачено 969 360,8 тис. грн, що становить 70,4 % від визначеної потреби.

З огляду на обмеженість бюджетного ресурсу, розподіл видатків здійснювали з дотриманням принципів раціональності та пріоритетності. Зокрема:

– на оплату праці з нарахуваннями спрямовано 711 049,0 тис. грн (73,4 % кошторисних призначень);

- на забезпечення харчування курсантів, слухачів первинної професійної підготовки та ліцеїстів – 40 235,7 тис. грн (4,1 %);
- на оплату комунальних послуг та енергоносіїв – 46 534,6 тис. грн (4,8 %);
- на соціальне забезпечення – 3 677,2 тис. грн (0,4 %);
- видатки на оплату інших послуг, що забезпечували безперебійну діяльність Академії, – 119 104,6 тис. грн (12,3 %).

На капітальне будівництво, ремонт і реконструкцію об'єктів НАВС спрямовано 48 762,7 тис. грн (5,0 % кошторисних призначень), з яких:

- 44 600,0 тис. грн – на будівництво речового складу в с. Віта-Поштова;
- 4200,0 тис. грн – на підготовку і розроблення проєкту реконструкції контрольно-пропускного пункту (літера Г) під навчальний корпус за адресою: просп. Повітряних Сил, 53, м. Київ.

Загальні видатки на матеріально-технічне забезпечення 2025 року становили 92 147,9 тис. грн. Зокрема:

- 28 142,0 тис. грн (2,9 % кошторисних призначень) – придбання однострою, м'якого інвентарю, білизни для гуртожитків та інших матеріалів для забезпечення освітнього процесу;
- 8800,0 тис. грн (0,9 %) – придбання автобусів для перевезення ліцеїстів;
- 55 111,9 тис. грн – придбання обладнання для їдалень, гуртожитків і потреб освітнього процесу.

2025 року Національну академію внутрішніх справ профінансовано в повному обсязі від затверджених бюджетних призначень. Водночас такі витрати, як придбання меблів, господарських товарів, основних засобів і проведення капітальних ремонтів, традиційно здійснювалися за рахунок коштів спеціального фонду у визначеному законодавством порядку.

Орієнтовні надходження спеціального фонду 2025 року становили 311 604,8 тис. грн. Основним джерелом його формування були:

- надходження від освітньої діяльності та підготовки кадрів – 211 011,2 тис. грн (67,7 %);
- здійснення господарської діяльності – 100 056,9 тис. грн (32,1 %).

Використання коштів спеціального фонду мало переважно соціально-споживчий характер. Зокрема:

- 66,1 % спрямовано на оплату праці з нарахуваннями;
- 13,6 % – на продукти харчування для їдалень і буфетів;
- 4,7 % – на закупівлю інвентарю та витратних матеріалів;
- 4,9 % – на оплату комунальних послуг та енергоносіїв;
- 4,6 % – на поточні ремонти й інші послуги;
- 0,2 % – на відрядження;
- 0,5 % – на сплату податків.

Частка видатків розвитку (придбання основних засобів і капітальні ремонти) становила 5,4 %.

Загалом фінансове та матеріально-технічне забезпечення Національної академії внутрішніх справ 2025 року дало змогу забезпечити стабільне функціонування Академії, виконання покладених завдань і збереження пріоритетів розвитку в умовах обмеженого бюджетного ресурсу. Поєднання

коштів загального та спеціального фондів сприяло підтриманню належного рівня освітнього процесу, соціального забезпечення та поступового оновлення матеріально-технічної бази.

13.2. Матеріально-технічне забезпечення та розвиток інфраструктури

Упродовж 2025 року в межах матеріально-технічного забезпечення Національної академії внутрішніх справ здійснено комплекс системних заходів, спрямованих на оновлення інфраструктури, зміцнення навчально-матеріальної бази та покращення умов проживання і навчання особового складу. Роботи виконувалися поетапно в усіх основних структурних підрозділах Академії з огляду на їх функціональне призначення та пріоритетні потреби.

Загальні видатки на утримання становили 130 800,0 тис. грн.

Окремим напрямом стало *забезпечення харчування*: за рахунок коштів загального фонду закуплено харчових продуктів на 40 200,0 тис. грн, спеціального фонду – на 42 800,0 тис. грн. Загалом 2025 року придбано й оновлено обладнання їдалень (пароконвекційні електричні печі; пароконвектомати; картоплечистки, холодильні шафи; м'ясорубки; овочерізки; посудомийні машини; плити електричні тощо) на суму 11 000,0 тис. грн.

Загалом видатки на матеріально-технічне забезпечення функціонування Академії становили 213 800,0 тис. грн, що надало можливість забезпечити комплексне оновлення матеріально-технічної бази НАВС і створити належні умови для навчання, проживання та професійної підготовки здобувачів освіти.

13.3. Організація продовольчого забезпечення та покращення матеріально-технічного оснащення їдалень Академії

2025 року відділ продовольчого забезпечення Національної академії внутрішніх справ забезпечував виконання завдань з організації харчування особового складу та надання платних послуг у сфері харчування в структурних підрозділах Академії. Основними напрямками діяльності відділу залишалися забезпечення встановлених норм харчування курсантів, слухачів, ліцеїстів, а також ефективна організація роботи їдалень, буфетів і закладів громадського харчування.

У середньому відділом продовольчого забезпечення організовано та забезпечено середньодобове харчування 902 осіб: 746 курсантів, 43 слухачів і 113 ліцеїстів. Для виконання зазначених завдань використано продуктів харчування на загальну суму 44 932,9 тис. грн, з яких 38 972,4 тис. грн спрямовано на харчування курсантів, 1549,3 тис. грн — слухачів, 4411,2 тис. грн – ліцеїстів. Харчування забезпечено з дотриманням затверджених норм, санітарних вимог і технологічних процесів.

Посилену увагу у звітному періоді спрямовано на оновлення матеріально-технічної бази об'єктів харчування.

13.4. Автотранспортне забезпечення

Чисельність автотранспорту станом на 2025 рік становила 123 транспортні засоби, що дає змогу забезпечити основні потреби закладу.

За звітний період було здійснено близько 8000 перевезень – пасажирських (постійний, перемінний особовий склад), у межах забезпечення публічної безпеки під час охорони публічного порядку, господарських перевезень і заходів для безперебійної роботи Академії.

Загалом на забезпечення транспортних перевезень і роботи генераторів 2025 року витрачено палива на загальну суму 6000,0 тис. грн.

На ремонт, обслуговування, страхування та проходження обов'язкового технічного контролю автотранспорту спрямовано 2000,0 тис. грн.

З огляду на підвищення навантаження, було ініційовано звернення до МВС щодо необхідності оновлення транспортних засобів Академії. Упродовж 2025 року централізовано отримано від підрозділів МВС України 11 автомобілів.

РОЗДІЛ 14. ЗАВДАННЯ ТА ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ ВНУТРІШНІХ СПРАВ У 2026 РОЦІ

Завдання та пріоритети розвитку Національної академії внутрішніх справ у 2026 році визначено за підсумками діяльності у 2025 році, положень Стратегії розвитку НАВС на 2025–2029 роки, а також з огляду на актуальні безпекові, соціальні та кадрові виклики, зумовлені воєнним станом і процесами післявоєнної відбудови держави. Академія у 2026 році зосереджуватиме зусилля на подальшому зміцненні інституційної спроможності, підвищенні якості освітньої, наукової та управлінської діяльності, а також розширенні внеску в зміцнення системи національної стійкості та забезпечення безпеки України.

1. Освітня діяльність і підготовка кадрів для системи МВС України

Пріоритетним завданням на 2026 рік залишається виконання в повному обсязі державного замовлення та договірних зобов'язань щодо підвищення кваліфікації (спеціалізації) для працівників НПУ й Експертної служби МВС. Академія продовжить модернізацію змісту освітніх програм з посиленням практико орієнтованої складової, адаптацією навчальних планів до сучасних оперативно-службових завдань і стандартів європейського простору вищої освіти.

2026 року передбачено подальший розвиток нових напрямів професійної підготовки, зокрема забезпечення на базі новоствореного циклу підготовки саперів прийому на навчання здобувачів за робітничою професією «Сапер (розмінування)» за державним замовленням і на умовах договору. Також здійснюватиметься формування якісного науково-педагогічного складу, розроблення навчально-методичного забезпечення, виконання інших ліцензійних вимог для підготовки здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра за спеціальністю «Кібербезпека та захист інформації» з числа поліцейських і цивільних осіб.

У системі підготовки й підвищення кваліфікації заплановано запровадити спеціалізований тренінговий курс із фінансових розслідувань, зокрема з питань специфіки виявлення та конфіскації активів, функціонування блокчейн-технологій, трензакцій у криптовалюти, відстеження руху віртуальних активів тощо.

Окремим завданням визначено проходження акредитації освітньо-професійних програм першого (бакалаврського) рівня вищої освіти («Правоохоронна діяльність»/поліцейські; «Менеджмент»), другого (магістерського) рівня («Психологія»/поліцейські; «Психологія»/цивільні; «Публічне управління та адміністрування») і третього (освітньо-наукового) рівня («Психологія», «Право»).

2026 року буде продовжено подальшу інформатизацію управління освітнім процесом, розвиток хмарних технологій, використання інструментів штучного інтелекту для обробки масивів навчальної інформації та підтримання самостійної роботи здобувачів освіти, а також розширення функціоналу автоматизованої системи управління з виконання завдань у системі дистанційного навчання.

Заплановано підвищити рівень автоматизації бібліотечних процесів, переведення користувачів на автоматизоване обслуговування із запровадженням сервісів електронної доставки документів (літератури), їх оцифруванням за пошуковими запитами; перетворення загальної бібліотеки на багатофункціональний освітній і науковий хаб оцифрування літератури за запитами користувачів і трансформацію загальної бібліотеки Академії в багатофункціональний хаб.

Водночас в освітній та науковій діяльності забезпечуватиметься подальша імплементація положень Закону України «Про академічну доброчесність» з посиленням внутрішніх механізмів контролю, формування культури доброчесності та відповідальності всіх учасників освітнього процесу.

2. Розвиток наукової та інноваційної діяльності

2026 року пріоритетом розвитку Національної академії внутрішніх справ у сфері науки є посилення прикладної спрямованості наукових досліджень, їх орієнтованість на потреби органів правопорядку та сектору безпеки й оборони України. Посилену увагу буде спрямовано на інтеграцію результатів наукових досліджень в освітній процес і практичну діяльність підрозділів Національної поліції.

Основні зусилля буде зосереджено на виконанні наукових досліджень за пріоритетними напрямками державної політики у сфері правоохоронної діяльності, кримінальної юстиції, забезпечення публічної безпеки, протидії злочинності в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення. Планується розширення тематики науково-дослідних робіт з питань воєнних злочинів, гібридних загроз, кібербезпеки, психологічної реабілітації військовослужбовців і ветеранів, захисту прав людини в умовах збройного конфлікту, а також цифровізації правоохоронної діяльності.

2026 року передбачено подальший розвиток наукових шкіл Академії, підвищення вимог до результативності наукових досліджень, зокрема щодо підготовки наукових публікацій у фахових виданнях України та виданнях, що індексуються в міжнародних наукометричних базах. Увагу буде спрямовано на підвищення якості дисертаційних досліджень, дотримання принципів академічної доброчесності й удосконалення діяльності спеціалізованих вчених рад.

Буде докладено зусиль для залучення молодих учених до наукової діяльності, створення умов для їх професійного розвитку, участі в наукових конференціях, стажуваннях, конкурсах на здобуття державних і відомчих премій, а також формування кадрового резерву науково-педагогічних працівників Академії.

3. Міжнародне співробітництво й імідж Академії

2026 року міжнародна діяльність Національної академії внутрішніх справ буде спрямована на поглиблення інтеграції в європейський та міжнародний освітньо-науковий простір, розширення практико орієнтованого співробітництва з іноземними партнерами й упровадження в діяльність Академії міжнародних стандартів підготовки правоохоронців.

Пріоритетним завданням визначено розвиток системної взаємодії з міжнародними організаціями, освітніми й науковими установами держав – членів Європейського Союзу, НАТО та інших країн-партнерів у сферах правоохоронної діяльності, кримінальної юстиції, прав людини, протидії транснаціональній злочинності, кіберзагрозам і воєнним злочинам. Увагу буде зосереджено на реалізації спільних освітніх і тренінгових програм для курсантів, слухачів та науково-педагогічних працівників Академії.

2026 року заплановано активізувати участь НАВС у міжнародних програмах технічної допомоги, грантових і проєктних ініціативах Європейського Союзу, Ради Європи, ОБСЄ та інших міжнародних партнерів, зокрема щодо розвитку інституційної спроможності Академії, модернізації освітньої інфраструктури, цифровізації освітнього процесу та підвищення кваліфікації персоналу.

Окремим напрямом стане розширення академічної мобільності здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників, участь у міжнародних стажуваннях, навчальних візитах і спільних дослідних проєктах. Передбачено вдосконалення механізмів визнання результатів навчання, отриманих у межах міжнародних програм, а також підвищення рівня володіння іноземними мовами серед персоналу Академії.

4. Інформаційна політика та комунікаційна взаємодія

2026 року комунікаційна діяльність Національної академії внутрішніх справ буде спрямована на підвищення відкритості, прозорості та довіри до Академії як провідного закладу вищої освіти системи МВС України. Пріоритетом визначено системне інформування суспільства, органів державної влади та партнерів про результати діяльності НАВС, ключові події та стратегічні ініціативи.

Заплановано подальший розвиток цифрових каналів комунікації, офіційних вебресурсів і соціальних мереж, удосконалення внутрішніх комунікацій та формування єдиного інформаційного простору Академії.

5. Цифрова трансформація та управлінська ефективність

2026 року буде продовжено цифровізацію управлінських процесів, розвиток електронного документообігу, хмарних технологій та штучного інтелекту, розширення можливостей автоматизованої системи управління (АСУ) з виконання завдань у системі дистанційного навчання, автоматизацію збору й аналізу управлінської інформації, а також упровадження сучасних інформаційно-комунікаційних технологій у діяльність Академії. Це сприятиме підвищенню прозорості управління, оперативності прийняття рішень й ефективності внутрішньої комунікації.

6. Кадрова політика, управління та розвиток людського потенціалу

2026 року Академія продовжить реалізацію проєктно орієнтованої кадрової політики, спрямованої на формування якісного управлінського резерву, підвищення управлінської спроможності керівників структурних підрозділів і створення умов для професійного та кар'єрного зростання працівників.

Буде продовжено практику направлення науково-педагогічних та інших працівників Академії для проходження актуалізації професійних

компетентностей у підрозділах системи МВС, зокрема в регіонах, наближених до зони бойових дій. Зазначені заходи спрямовані на посилення практичної складової підготовки кадрів, оновлення фахових навичок з урахуванням умов воєнного стану та впровадження отриманого практичного досвіду в освітній процес.

Важливим напрямом залишатиметься розвиток ветеранської політики: працевлаштування учасників бойових дій, створення безбар'єрного й інклюзивного освітнього середовища, психологічна підтримка та реінтеграція осіб, що постраждали від війни, у професійний та освітній простір Академії.

7. Фінансове та матеріально-технічне забезпечення

Пріоритетом на 2026 рік залишається забезпечення фінансової стабільності Академії, раціональне використання бюджетних коштів і власних надходжень спеціального фонду. Академія продовжить системне оновлення матеріально-технічної бази, розвиток навчальної та спортивної інфраструктури, модернізацію гуртожитків, їдалень і навчальних приміщень відповідно до сучасних стандартів безпеки та комфорту.

Реалізація визначених завдань і пріоритетів 2026 року забезпечить подальше підвищення якості підготовки кадрів для системи МВС України, зміцнення управлінської та кадрової спроможності Академії, розвиток наукового потенціалу та модернізацію освітньої і матеріально-технічної інфраструктури. Послідовне виконання окреслених пріоритетів дасть змогу Національній академії внутрішніх справ ефективно реагувати на безпекові виклики воєнного часу та післявоєнного відновлення, зберігаючи стабільність функціонування і високі стандарти освітньої, наукової та службової діяльності.